

Universidad El Bosque
Informe de Gestión
2017

1. Información Corporativa y Actividades Principales de la Universidad

La Universidad El Bosque, inicialmente denominada Escuela Colombiana de Medicina, es una persona jurídica constituida por Escritura pública número 1615 del 04 de agosto de 1977 de la Notaría 20 de Bogotá. Mediante resolución número 11153 del 01 de agosto de 1978, el Ministerio de Educación Nacional le reconoció la Personería Jurídica. La Universidad es una Institución de utilidad común sin ánimo de lucro y por lo tanto los rendimientos que se obtengan por razón de su objeto social se reinvertirán en ella misma. Según resolución número 327 del Ministerio de Educación Nacional del 05 de febrero de 1997, se reconoce a la Institución como Universidad y se cambia el nombre de Escuela Colombiana de Medicina, al de Universidad El Bosque.

Para dar cumplimiento a su misión, los objetivos y funciones primordiales de la Universidad son los siguientes:

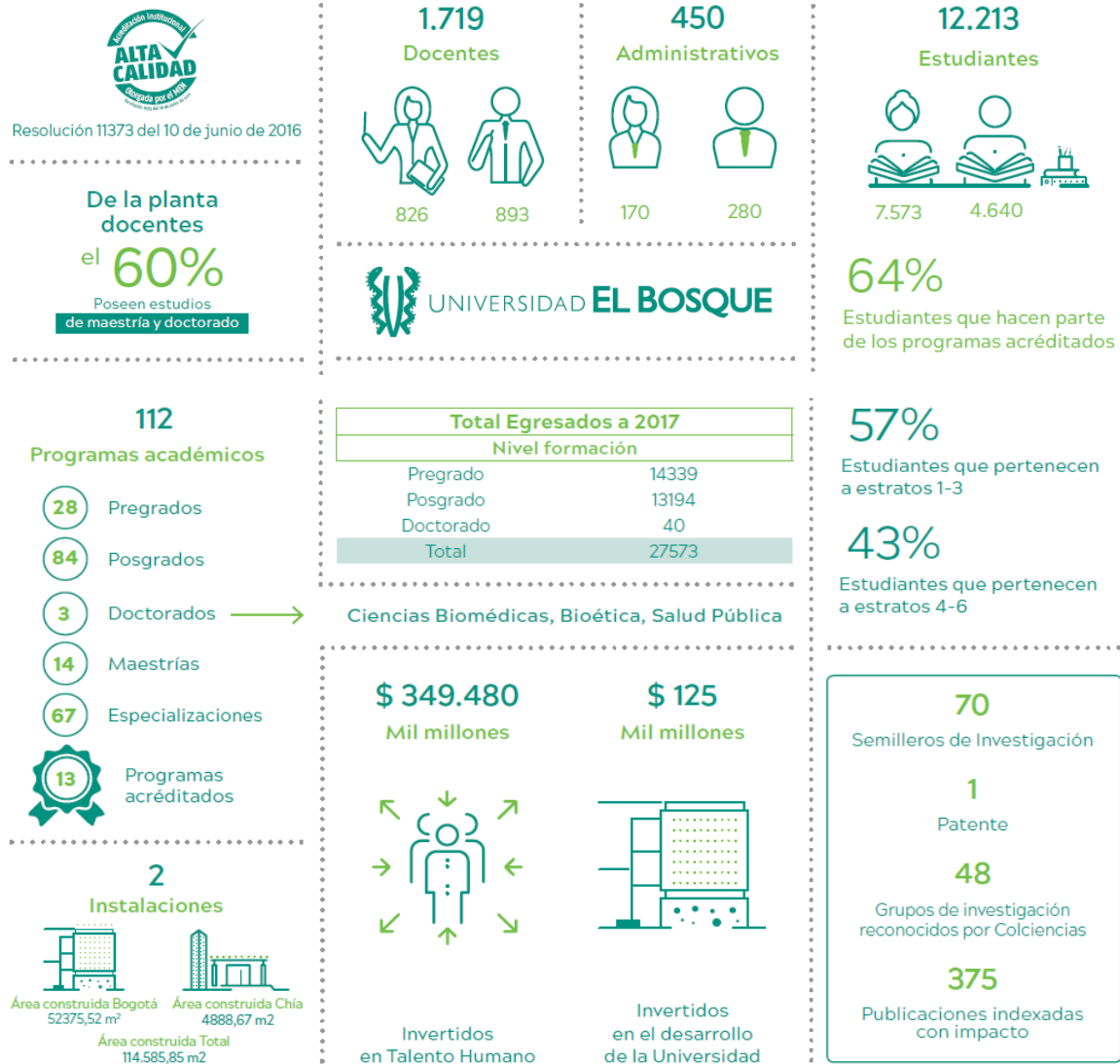
- Crear y ejecutar programas de educación a nivel universitario de pre y postgrado en los diferentes campos de acción de la educación superior.
- Crear y establecer programas de investigación en los campos de acción de la técnica, la ciencia, la tecnología, el arte, las humanidades y la filosofía.
- Promover la formación científica y pedagógica del personal docente e investigativo para garantizar la calidad de la educación impartida por la Institución.
- Investigar los problemas nacionales en los campos de acción que determine la Institución, con miras a proporcionar soluciones.
- Ofrecer oportunidades de acceso a la educación superior a un mayor número de colombianos.
- Promover la formación y consolidación de comunidades académicas y la articulación con sus homólogos a nivel internacional.
- Publicar libros, revistas científicas y material impreso emanado de investigaciones, seminarios, congresos, simposios, cursos y conferencias.
- Promover la preservación de un ambiente sano y fomentar la educación y cultura ecológica, así como promover y conservar el patrimonio histórico y cultural del país.
- Crear y fomentar una estructura orgánica que garantice el desarrollo académico y administrativo incluyendo procedimientos de autoevaluación permanente, con el fin de lograr la misión y sus objetivos.

De acuerdo a la resolución número 000027 de la DIAN, resuelve en el artículo 1° las condiciones para ser calificado como Gran Contribuyente y la resolución 000041 (30 enero 2014), donde de acuerdo al volumen de operaciones, ingresos, patrimonio, importancia en el recaudo y actividad económica definida para el control por el comité de programas de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, la Universidad El

Bosque no tendrá la calidad de Grandes Contribuyentes, exonerando de esta forma efectuar retención de IVA a entidades del régimen común y declarantes.

El presente informe se encuentra basado en el informe de sostenibilidad 2015-2017 presentado por el Dr. Rafael Sánchez París, el 1 de marzo de 2018.

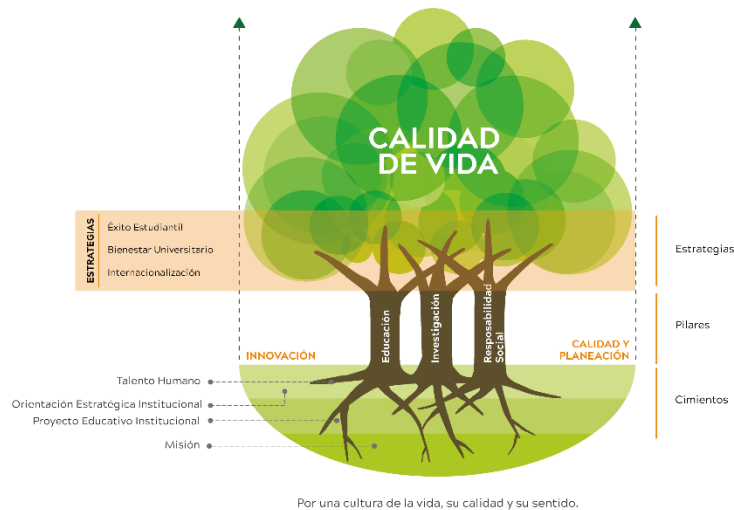
2. La Universidad en Cifras



3. Avances Plan de Desarrollo Institucional 2016-2021

El Plan de Desarrollo Institucional, realizado con la participación de la comunidad universitaria, establece los aspectos en los cuales la Universidad concentrará sus acciones para el siguiente quinquenio en coherencia con la realización óptima de la Misión, Visión, Proyecto Educativo Institucional y Orientación Estratégica Institucional, mediante el cumplimiento de las funciones misionales: formación integral, investigación y responsabilidad social universitaria, en pro de la cultura de la vida, su calidad y su sentido.

El Plan de Desarrollo Institucional 2016 - 2021, se enmarca en el ciclo de la Autoevaluación-Planeación - Calidad, en coherencia con el Modelo de Gestión Institucional. Fortalece la cultura de la calidad y de la planeación, en la medida en que parte de una evaluación y construcción participativa, soportado en la autoevaluación. Es un plan retador, pertinente, innovador y flexible. (Bosque, 2016). Lo anterior se gráfica en el siguiente esquema.

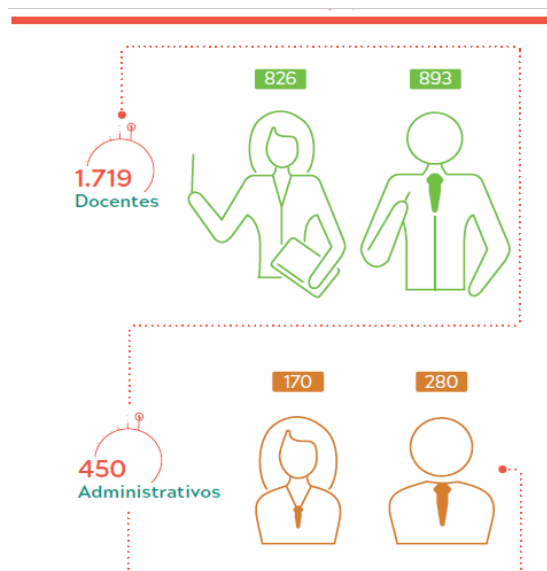


A continuación comunicaremos los alcances obtenidos en el año 2017, que se han logrado producto del compromiso irrestricto de toda la comunidad universitaria, dividido en los siguientes puntos: Talento Humano, Planeación, calidad e innovación, Pilar Educación, Pilar Investigación, Pilar Responsabilidad Social, Estrategias de Bienestar, de éxito estudiantil, internacionalización y nuestro desempeño económico, para finalmente hacer mención de los proyectos especiales que tiene la Universidad.

3.1. Talento Humano

Para la Universidad El Bosque las personas son un factor muy importante para el crecimiento y fortalecimiento de la Institución. Esto se refleja en el compromiso que ha adquirido con el desarrollo de su personal académico y administrativo a través de iniciativas de formación, capacitación y bienestar.

Nuestro talento humano se encuentra distribuidos de la siguiente forma:



Fuente:
Talento Humano, 2017.

En el año 2017 la Universidad invirtió \$127.397 millones de pesos en capacitación del talento humano, teniendo un incremento del 11,9% con respecto al año anterior.

En este mismo año, el Departamento de Talento Humano, obtuvo la aprobación de las directivas de la Política de Gestión del Talento Humano Administrativo, que busca la consolidación, el desarrollo y la retención del talento humano de nuestros colaboradores (Universidad El Bosque, política de Gestión del Talento Humano Administrativo, 2017). Esta política

contempla programas de desarrollo institucional y disciplinar, en esta última, a 31 de diciembre de 2017 había 16 administrativos en formación con apoyo económico de la Universidad.



En cuanto a los académicos, la Universidad, consciente de su compromiso con la alta calidad y la pertinencia de sus programas académicos, establece una estrategia de acompañamiento en la formación y capacitación constante de académicos, además de promover programas de bienestar que faciliten el equilibrio entre academia y familia. Para dar cumplimiento a este compromiso, ha implementado la Política de Gestión del Talento Humano Académico.

Durante el 2017, se invirtieron \$400 millones de pesos en el desarrollo de la estrategia Estímulos a la Excelencia que hace parte de la política, premiando así 143 de las 199 experiencias postuladas.

3.2. Planeación, calidad e innovación

Para la Universidad, la calidad y la Planeación hacen parte constitutiva del entorno institucional y facilitan el cumplimiento de metas y la mejora continua de manera innovadora. En este sentido, desde el Gobierno corporativo se ha promovido una cultura de calidad que permita un mejor ejercicio de la autonomía universitaria. Esta se ha reflejado “en una auto-regulación y autoevaluación institucional que, como procesos permanentes, colaborativos y articulados al quehacer cotidiano, dan como resultado nuevos reconocimientos de calidad a nivel nacional e internacional. (Universidad El Bosque, Informe de Autoevaluación con fines de Acreditación Institucional, 2014).

En el año 2017 la Universidad fue invitada a ser parte del proceso liderado por el Ministerio de Educación Nacional –MEN y la Agencia de Acreditación de España - ANECA, en el Proyecto Piloto AUDIT – Colombia, que busca dotar a las universidades de herramientas internas de gestión y mejora de la calidad, a finales de este mismo año, el informe final fue entregado a las dos agencias.

Otro aspecto importante a resaltar durante el año 2017, fue el fortalecimiento del sistema de planeación a través del Sistema de Planes de Desarrollo en Línea, puesto en marcha a inicio del año, los cuales en un proceso de articulación con el PDI, buscan facilitar la gestión, favorecer la toma de decisiones, realizar seguimiento a metas establecidas y proporcionar un archivo organizado de evidencias en las unidades académicas, de acuerdo con las características propias de cada programa académico.

Esto se apalancó con la implementación de indicadores clave de éxito, los cuales permiten a las unidades académicas tener un avance actualizado en el cumplimiento

de metas, orientar la toma de decisiones y tener información relevante sobre aspectos que pueden ser observados por fuentes externas e internas.

En temas de innovación, la Universidad reconoce la importancia que tiene el desarrollo de procesos que promuevan la cultura de la innovación involucrando a toda la comunidad universitaria.

Esta cultura se fortalece al ofrecer ambientes participativos que estimulen la creatividad, la generación de ideas, el análisis reflexivo, la crítica constructiva, el análisis de los referentes nacionales e internacionales; lo cual permite la generación de productos, procesos, servicios, métodos, patentes, entre otros que aporten de manera positiva en temas relevantes para los grupos de interés.

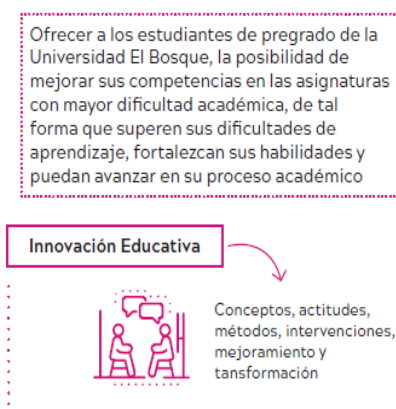
En el siguiente gráfico se pueden evidenciar las prioridades que la Universidad ha establecido en temas de innovación, enmarcadas en el Plan de Desarrollo Institucional 2016 – 2021.

Dentro de los logros obtenidos encontramos:

Política Institucional de Innovación, estructuración del Sistema Estratégico de Gestión de la Innovación- SEGI, aprobación de la estructura organizacional para la gestión de la innovación, electiva institucional para estudiantes, Aula Virtual para la gestión del conocimiento y el mejoramiento del aprendizaje, e inclusión de la categoría de innovación en los estímulos a la excelencia.

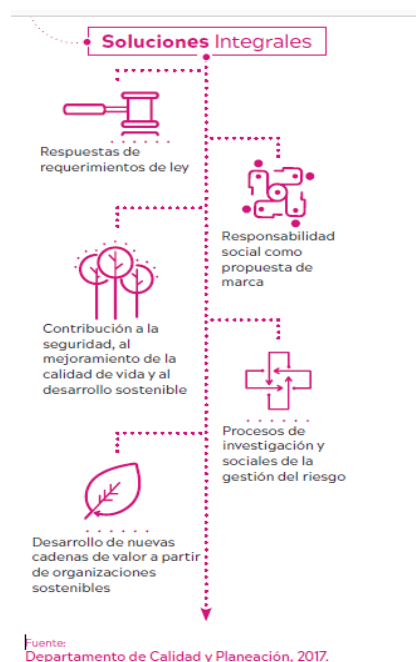
La base fundamental de la implementación del SEGI al interior de la Institución, se ha materializado a partir del establecimiento del Portafolio de Proyectos Institucional, el cual responde a las prioridades establecidas en el PDI 2016 – 2021. De este portafolio se priorizó el desarrollo de los siguientes proyectos:

Estrategias de apoyo al aprendizaje: para la promoción del éxito académico. En la siguiente gráfica se muestra el objetivo, características y resultados de este proyecto.



Sabana Centro con servicios de consultoría. A continuación se muestran los objetivos, características y resultados del proyecto.

Orientar las acciones del sector público y privado en cuanto al conocimiento y cumplimiento asertivo de las normas y regulaciones en el marco de la conservación de los recursos naturales y de la salud en el trabajo de manera que se reflejen en las cadenas de valor generando una verdadera compensación social y ambiental que contribuya a la seguridad, el bienestar, la calidad de vida de las personas y el desarrollo sostenible en las organizaciones



La Universidad El Bosque se caracteriza por la pertinencia de sus programas académicos y la calidad de su formación, y como resultado su posicionamiento en diferentes ámbitos ha sido cada vez mayor.

La Universidad hace parte del 18% de Instituciones de Educación Superior con Acreditación Institucional de Alta Calidad. (Educación, 2018).

En el QS World University Rankings, aparecemos en el puesto No 7 a nivel Bogotá, No 14 a nivel nacional, y el No 151, a nivel Latinoamérica. (Universities, s.f.)

En la 3 versión de los Modelos de Indicadores de Desempeño de Educación – MIDE 2017, el cual cuenta con datos de diferentes sistemas de información como SNIES, OLE, SPADIES, entre otros. A partir de estos datos se puede inferir que la Universidad ocupó el puesto 24, entre todas las instituciones de educación superior acreditadas. (Aprende, s.f.)

Por último, en el tema ambiental, la Universidad hace parte de la iniciativa UI Green Metric, el cual busca conocer el

desempeño institucional a través de políticas y programas, en ámbitos como el medio ambiente, economía y equidad, y en el que aparece en el No. 12 a nivel nacional y el No. 242, a nivel internacional (Metric, U. G., s.f.).



3.3. Pilar Educación

La Universidad enfoca sus esfuerzos a la formación de profesionales que desde el enfoque biopsicosocial y cultural aporten con su desempeño a la Salud y Calidad de Vida de la sociedad.

La Universidad durante el 2017 ha promovido un proceso de fortalecimiento de la oferta educativa, desarrollando nueva oferta con 4 programas presenciales (2 de pregrado, 1 especialización y 1 doctorado) y 3 virtuales (2 pregrado y 1 especialización) y una ampliación de cobertura en 7 programas.



Entendiendo que la inequidad se constituye en uno de las principales problemáticas del país, la universidad decidió generar programas de esta


naturaleza que permitan el acceso a la educación superior a más colombianos, independientemente de su capacidad económica o de la región en la cual habitan. Es así como esta iniciativa se constituye en la principal estrategia de regionalización de la Universidad El Bosque, con el fin de contribuir a la construcción de una paz duradera.

Un componente fundamental para el desarrollo de esta iniciativa, con base en la calidad, es la capacitación de los docentes. Prueba de esto, son las capacitaciones y certificaciones en habilidades técnicas complementarias a los procesos pedagógicos.

Como uno de los requisitos para alcanzar estos objetivos, contamos con una producción de Recursos Educativos en Ambiente Virtual – REAV, la constituye en una herramienta en la que los estudiantes aprenden mejor e interactúan con diversos recursos de aprendizaje virtual diseñados por la Universidad.

Para poder dar soporte a estos proyectos virtuales, la Universidad ha fortalecido el campus virtual UEB el cual ha facilitado la interacción de la comunidad universitaria con las plataformas académicas. Para el 2017, el uso de esta herramienta se incrementó en un 29%, respecto al año

anterior. En el año 2017, se pusieron en marcha en conjunto con las unidades académicas cursos masivos, abiertos y en línea (Massive Open Online Courses “MOOC”) como medio de expansión del saber, divulgación y transferencia del conocimiento generado en la Institución.



CURSO
MOOC en
“Morfo-fisiología cardíaca
-Aplicación Clínica”

Es un curso único en su categoría. Codo que aborda el tema desde el punto de vista de la anatomía, histología y la fisiología cardíaca que le darán al participante una visión muy integral sobre el tema.

El curso no tiene costo y cuenta con opción de certificación una vez se cumpla con un porcentaje mínimo de aprobación. Para acceder al curso solo debe registrarse dentro de la plataforma **MIRIADAX** en la dirección www.mriadax.net y realizar el proceso de inscripción.

84 Grabaciones de videos académicos

4 Versiones de la semana de las TIC

Junio - Julio 2017
• 1530 Inscritos
• 1130 Iniciaron el curso
• 50 Certificaron el curso
Segunda Versión Febrero 2018

46% de las asignaturas cuentan con Aula Virtual

e-portafolio (Mahara)
• 313 Grupos
• 14.024 Páginas
• 4.922 Usuarios Activos

2.437 Video-conferencias en todas las disciplinas

127 Transmisiones en vivo de espacios académicos

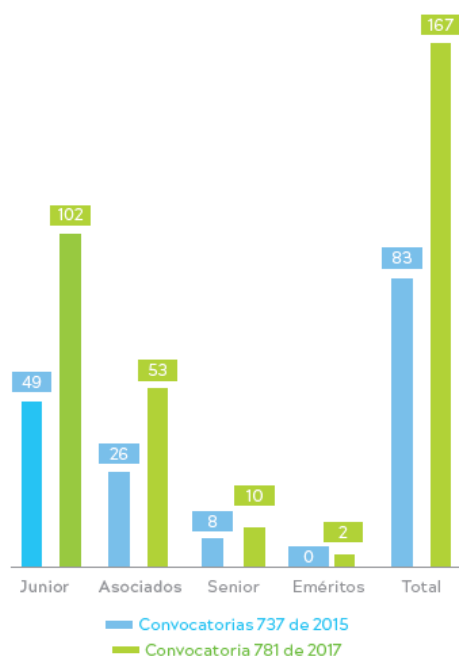
Fuente:
Vicerrectoría Académica, 2017

3.4. Pilar Investigación

La Universidad promueve el desarrollo científico y tecnológico institucional mediante el apoyo a la producción de conocimiento, la innovación y la transferencia, y propicia el mejoramiento de la calidad de la investigación y la docencia con el apoyo a la formación o la vinculación de investigadores con nivel de doctorado y maestría.

En la siguiente tabla se presentan los resultados comparativos 2015-2017 en las convocatorias realizadas por Colciencias alrededor de los investigadores. Se ha presentado un aumento significativo en el número de grupos de investigación A1, lo que ha dado como resultado un aumento gradual de investigadores que hacen parte de las convocatorias realizadas por Colciencias.

Clasificación de investigadores convocatorias Colciencias 2015-2017, Universidad El Bosque



Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones, 2017

De acuerdo con este ranking para el año 2017, la Universidad El Bosque ha ocupado el puesto número ocho a nivel nacional. Esta es una clasificación de instituciones gubernamentales, de salud, privadas y de educación superior relacionadas con la investigación. El ranking se filtra solo para las Instituciones de Educación Superior medidas por un indicador compuesto que combina tres diferentes conjuntos de indicadores basados en los resultados en investigación, los resultados en innovación y el impacto social medido por la visibilidad en la web. El objetivo de Scimago Institutions Rankings es proporcionar una herramienta métrica útil para el análisis, destinada a las instituciones y gestores de la investigación, así como para la evaluación y la mejora de sus actividades, productos y resultados. Para el 2017, la Universidad contó con 169 documentos con filiación UEB publicados en revistas indexadas.

La Universidad cuenta con una Editorial reconocida por Colciencias desde el año 2013. La editorial a la fecha cuenta con treinta y dos publicaciones entre libros de investigación, libros de texto, traducciones y manuales, además de la publicación de múltiples documentos institucionales. En el 2017, se produjeron 23 publicaciones.

3.5. Pilar Responsabilidad Social

La Responsabilidad Social en la Universidad El Bosque está enmarcada como uno de los pilares sobre los cuales la Universidad enfoca sus objetivos estratégicos y busca “la integración con el entorno y la sociedad, considerada como una función sustantiva del quehacer institucional, lo que supone la interacción vital de la institución con el contexto” (Política de Proyección y Responsabilidad Social Universitaria, 2014, p. 12).

Dentro de la oferta de Educación Continuada, se distinguen tres tipos de formación: diplomados, cursos y jornadas. Particularmente, durante el año 2017 se realizaron 89 cursos, 41 diplomados y 18 jornadas con un total de 6.680 participantes.

A continuación se presentan los indicadores generales del año 2017.



En temas de Egresados, la Universidad cuenta con una política de egresados que

define los lineamientos para establecer acciones que permitan fortalecer y mantener su relación con la Universidad. Es por esto que se brinda un acompañamiento continuo a través de reuniones, actividades de beneficio para todos, encuentros periódicos y homenajes a las promociones que cumplen treinta, veinte y diez años de egreso, con lo que se fomentan lazos de compañerismo y amistad entre las generaciones de graduados.

Parte del proceso de la Responsabilidad Social de la Universidad incluye fomentar relaciones de confianza con aliados estratégicos por medio de convenios y/o alianzas que promuevan el desarrollo incluyente y sostenible de la sociedad. Durante el 2017, se firmaron cerca de 40 convenios para tal fin.

En temas de Responsabilidad Social Universitaria, a 2017, la Universidad contaba con ciento ochenta y dos iniciativas de responsabilidad social.

En el año 2017, se puso en marcha una estrategia con el objetivo de recaudar de fondos a través de fuentes internas y externas de la Universidad. Esta iniciativa busca fomentar la cultura solidaria entre los miembros y allegados de la universidad, de manera tal que se ofrezca

a las familias colombianas que no cuentan con recursos para su formación superior o no acceden a programas gubernamentales la oportunidad de tener a su primer profesional graduado a través de becas parciales o completas de pregrado.

La Universidad ha lanzado esta estrategia bajo el nombre “Programa Semillas”, con el cual durante el segundo semestre de 2017 se logró el aporte individual de 1594 personas (funcionarios de la Universidad y padres de familia) y 4 donantes corporativos.

Programa semillas
Beca del 50% a los jóvenes que buscan acceder por primera vez a una beca en la UEB
 Becas para cultivar un futuro con calidad

Discriminación de Recaudo por canal		
Canal	Cantidades Aportantes	Total Recaudado 2017
Canal Individuos	1594 Donantes	\$ 86.299.000
Canal Corporativo	4 Donantes	\$ 250.000.000
Canal Eventos y Campañas	110 Cena Programa Semillas	\$ 22.000.000
Total	1.698	\$ 358.299.000

Fuente:
 Área Fundraising, 2017.

Figura 7.6.
 Aliados estratégicos, Programa Semillas

Ya nos apoyan (6):					
 7 Estudiantes	 \$20.000.000	 \$70.000.000 1 Estudiante	 \$60.000.000 2 Estudiantes	 19 Estudiantes	 1 Estudiante

Fuente:
 Área Fundraising, 2017.

3.6. Pilar Bienestar

El Bienestar universitario en la Universidad El Bosque es un punto de encuentro entre la Universidad como colectivo y cada individuo para el fomento del “Bien Estar” mediante el “Bien Ser - Bien Hacer” de las personas en su individualidad y colectividad.

Las acciones de bienestar son una estrategia fundamental de una verdadera formación integral que garantiza el éxito estudiantil y el desarrollo académico de los estudiantes. Así mismo, impacta a la comunidad académica ya que se fomenta un adecuado compromiso y entrega a la acción académica investigativa y de servicio, así como el bienestar de los administrativos y directivos puesto que estimula su compromiso con la orientación de la universidad. Reflejo de este compromiso institucional es la asignación del 4% del presupuesto institucional en esta estrategia.

En el año 2017, se desarrollaron diversos proyectos que impactaban a la comunidad. Entre ellos encontramos:

e-Bienestar

Con el propósito de fortalecer el impacto y la cobertura de su oferta, primordialmente en grupos poblacionales que por sus dinámicas no participan en la oferta presencial, Bienestar Universitario ha iniciado este proyecto con la expectativa de virtualizar cursos, capsulas informativas y tutoriales en una plataforma a la que podrán acceder la comunidad universitaria y sus familias, para mejorar su calidad de vida.

- 9 Actividades desarrolladas

- Proyección de 10 nuevos recursos cada semestre
- 10 recursos en proceso de construcción

Proyecto de Contraprestación de becarios

En coherencia con lo pactado en el acuerdo No 14608 de 2017, por indicaciones del Comité de Becas, Bienestar Universitario coordina los espacios y procesos institucionales para la contraprestación de horas de los estudiantes de pregrado que son beneficiarios de becas y descuentos de matrícula por necesidad económica y mérito académico, el proyecto fue piloteado en 2017 II con los siguientes resultados:

Reportes de asignación de becarios

Reportes de asignación de becarios	
Disponibles para contra prestar	312
Reportaron horarios	236
Asignados a funciones de contraprestación	104
Cumplieron sus horas	76
Incumplieron	28

Programa Awala.

Es un programa dirigido por Bienestar Universitario que busca contribuir a la adaptación a la vida universitaria de los estudiantes de primer semestre provenientes de otras partes fuera de Bogotá mediante el desarrollo de acciones articuladas de apoyo, de redes, y divulgación de opciones de vivienda.

Programa Awala		Emulias*	Epayas**
2017	Regulares	171	56
	Pilos	35	
Total		206	56

*Estudiantes acompañados

**Estudiantes que acompañan

MoBIENdonos.

Es un programa de la Universidad El Bosque coordinado por la vicerrectoría administrativa, con el apoyo del Departamento de Bienestar Universitario, la Unidad de Gestión Ambiental, la coordinación de Responsabilidad Social, la coordinación de Comunicaciones y el

Centro de Diseño. Dirigido a toda la comunidad universitaria con el fin de abordar aspectos relacionados con la cultura ciudadana y la movilidad urbana.

- 2 ferias de movilidad
- Acciones educativas en temas de ciudadanía

Familia.

En el marco del modelo BioPsicoSocial y Cultural de la Universidad El Bosque, Bienestar Universitario la importancia de crear un ambiente en el que la comunidad universitaria pueda desarrollarse integralmente en cada una de las dimensiones de su vida, lo que impulsa la necesidad de entender a la familia como una de ellas, el proyecto extiende la oferta del Departamento a estos grupos poblaciones con el propósito de mejorar su calidad de vida.

- 9 Actividades durante 2017
- 112 participante

3.7. Pilar Éxito Estudiantil

Para la Universidad, generar posibilidades de ingreso a la educación superior de mayor número de estudiantes es fundamental. La estrategia de Éxito estudiantil busca implementar acciones que permitan que los estudiantes logren culminar sus estudios y mejorar su porcentaje de deserción académica para responder no solo a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional, sino también a la continua búsqueda del cumplimiento de su lema “Por una Cultura de su Vida, su Calidad y su Sentido”.

Dentro de las estrategias de acompañamiento se cuenta con: talleres de orientación profesional, taller de inducción: estrategias para aprender en la UEB, salas de aprendizaje en competencias básicas, sistema de acompañamiento estudiantil, programa de apoyo al estudiante (PAE), servicio de psicología, orientación psicopedagógica y talleres de éxito estudiantil. El impacto de esta estrategia se ha realizado a través de diversas actividades que han facilitado la permanencia y éxito en la culminación del ciclo académico de los estudiantes de la Universidad. A continuación, se presentan las principales estadísticas de impacto de esta estrategia:

35.961

Apojos para estudiantes

15.778

Atención por Tutoría Integral PAE y Tutores Pares.

1.413

Asistencias a Talleres de Psicopedagogía

425

Tutorías de Orientación Psicopedagógica

16.698

Asistencia Talleres Salas de Aprendizaje

1.145

Atenciones Psicología (Bienestar Universitario)

135

Tutorías de LEA

124

Talleres de Apoyo (Laboratorio de Pensamiento y Lenguajes - Éxito Estudiantil)

77

Talleres de Apoyo Nivelación Inglés (Centro de Lenguas y Éxito Estudiantil)

166

Tutorías Química

Dentro de las estrategias orientadas a los diferentes grupos de interés, se encuentran los talleres de apoyo en diferentes tópicos de relevancia para un mejor desempeño de las actividades propias de la comunidad universitaria.

Talleres de Éxito Estudiantil para estudiantes, 2017

Talleres 2017	No. de Participantes
Preparación de Exámenes y Exposiciones	146
Uso de estrategias Metacognitivas	27
Uso de Mapas Mentales y Mentefactos para aprender	229
Prácticas de Escritura en la Universidad	146
Escritura Original y Antiplagio	40
Trabajo académico en equipo	53
Jornada de Retos Cognitivos	139
¿Cómo aprender significativamente?	184
Aprendizaje Cooperativo - Aprendizaje basado en problemas	21
Estrategias de Aprendizaje (I)	25
Hábitos de vida para el Éxito Estudiantil	4
Motivación y empatía	3

Fuente:
Vicerrectoría Académica, 2017.

Talleres de Éxito estudiantil para docentes y líderes, 2017

Talleres 2017	No. de participantes
Fortalecimiento de la Autonomía y tolerancia a la Frustración - Capacitación Tutores Pares	29
Uso de Estrategias Metacognitivas - Capacitación Tutores Pares	21
Fortalecimiento de la Autonomía y tolerancia a la Frustración - Capacitación Líderes de Éxito Estudiantil	19

Fuente:
Vicerrectoría Académica, 2017.

Producto del compromiso de la Universidad con la calidad, se logró el reconocimiento de Alta Calidad Institucional en el 2016. Con ello, la Universidad pudo iniciar su participación en el programa Ser Pilo Paga, del Ministerio de Educación Nacional, con una primera cohorte de 185 estudiantes, dentro de los cuales, el 85% tuvo un desempeño superior o muy superior, lo cual es muy satisfactorio.



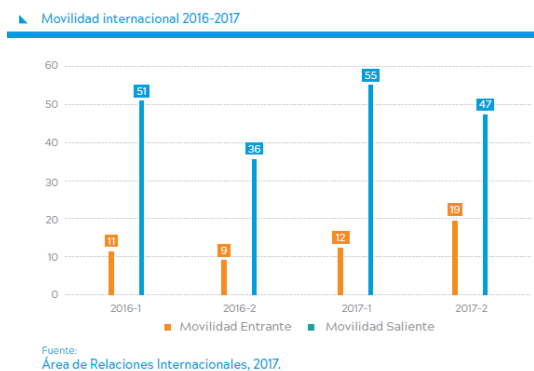
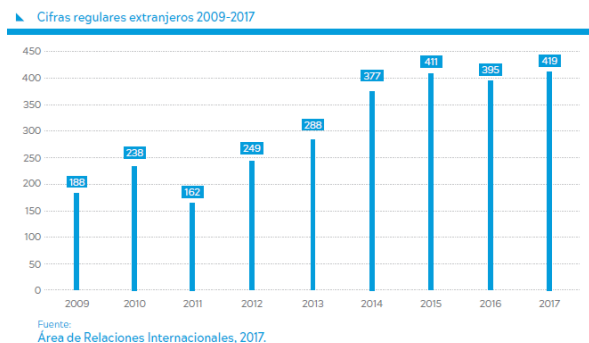
3.8. Pilar Internacionalización

La Universidad cuenta con una política de Internacionalización que se define estratégicamente como “el conjunto de lineamientos e instrumentos para integrar una dimensión internacional/intercultural en las funciones sustantivas universitarias” (Universidad El Bosque, Política de Internacionalización, 2012) para responder de manera coherente y pertinente a los desafíos de una educación global.

La Política de Internacionalización establece distintas maneras dentro de las que se resalta la internacionalización en casa, la participación en redes académicas, la movilidad de estudiantes y la movilidad de profesores, entre otras. A continuación presentamos algunos de los resultados:

Ahora bien, la Universidad no solo promueve la movilidad de la comunidad universitaria hacia afuera, sino que también abre sus puertas a estudiantes extranjeros que deseen a través de una formación de alta calidad, conocer el entorno y la cultura colombiana desde un proceso vivencial y con el acompañamiento de la Universidad. En el año 2017, la Universidad acogió a 419 estudiantes de diversos países del mundo, y a su vez, facilitó el proceso de movilidad de 102 estudiantes de la Universidad, entre los cuales 30 fueron estudiantes becados en el exterior.

A continuación se muestra la evolución de la internacionalización en la Universidad:



4. Proyectos especiales

Con el fin de satisfacer las necesidades de crecimiento de la Universidad, la institución se propuso avanzar en la distribución y utilización del espacio de las instalaciones Usaquéen y Chía, bajo un Plan Maestro de Desarrollo Físico entre el periodo 2015 – 2030. Adicionalmente y como muestra de los cambios y propuestas normativas de la ciudad, correspondientes al Plan de Ordenamiento Territorial, en el año 2017 y con la aprobación de El Claustro, plantearon y desarrollaron diversos proyectos:

4.1. Consolidación de las instalaciones

En la siguiente imagen se puede ver el proyecto de consolidación de las instalaciones Usaquéen, que van desde la carrera 9na hasta la carrera 7ma, entre las calles 134 y 130:



Como propuesta de desarrollo arquitectónico, El Bosque estará bajo las siguientes intervenciones en los próximos años:

Propuesta de desarrollo arquitectónico Universidad El Bosque, 2015-2030



La propuesta que se formuló es establecer un desarrollo incorporando nuevos elementos que atiendan básicamente dinámicas de desarrollo académico como: Aulas, Auditorios, Salones de Seminario, Laboratorios, Talleres y posiblemente otros elementos también significativos para la consolidación de estos temas como Biblioteca, el Centro de Desarrollo de Informaciones y Tecnologías y el Centro Cultural.

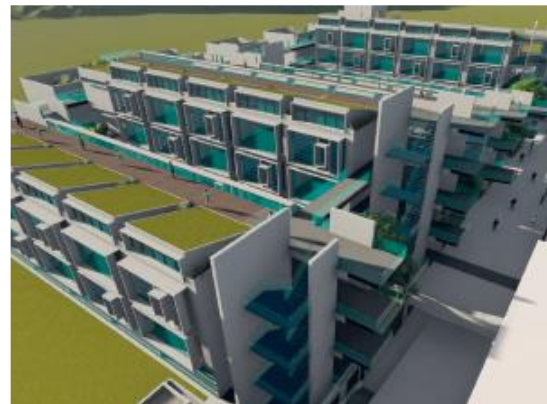
De acuerdo a las nuevas normas urbanísticas de la ciudad se presentó a El Claustro, la propuesta del área de cesión, que consiste en la construcción de un espacio público con las siguientes características:

Propuesta área de cesión,
Universidad El Bosque, 2015-2030



Otro proyecto es el Edificio de Aulas, el cual busca recomponer el espacio construido para mejorar la calidad de vida de la comunidad y la experiencia de aprendizaje de los estudiantes, creando nuevos espacios para el desarrollo académico universitario y reforzando la política ambiental institucional en el contexto de la eficiencia energética y la arquitectura sostenible y bioclimática.

Proyecto Edificio Aulas,
Universidad El Bosque, 2015-2030



Adicionalmente, los siguientes proyectos aprobados por El Claustro, cuentan con licencia de construcción:

Proyecto Edificio académico, Universidad El Bosque, 2015-2030



Nuevo Edificio, Universidad El Bosque



Este predio fue adquirido a través de la subasta pública realizada por La Central de Inversiones S.A. (CISA) del Estado, por \$16.333.559.000.

La consolidación de las instalaciones Usaqué, dentro de las modificaciones del Plan Maestro de Desarrollo Físico, responde a las siguientes bondades:

1. El proyecto beneficia a toda la comunidad universitaria.
2. El proceso de desarrollo constructivo de la propuesta no detiene la operación de la Universidad.
3. Su organización secuencial permite una construcción por etapas.
4. La propuesta satisface la demanda de estacionamientos de la comunidad universitaria.
5. La propuesta permite un crecimiento de la población académica de la universidad en un rango de 5,000 a 10,000 estudiantes.
6. La inversión en el proyecto estimada en \$63,000 millones representa un costo por estudiante de \$6'300,000.
7. La propuesta arquitectónica implementa tecnologías ambientales sostenibles como sistemas de generación energética fotovoltaica y captación de aguas lluvias, entre otras.
8. El proyecto restituye la ocupación del terreno al plantear espacios de bienestar en cubiertas verdes útiles.
9. La orientación norte-sur de los espacios de aprendizaje aprovecha la radiación para crear un confort térmico con eficiencia lumínica.
10. La propuesta establece un vínculo ambiental de apropiación con el parque del área de cesión pública determinada en el P.R.M.1

Proyecto Casa de la cultura, Universidad El Bosque, 2015-2030



Vivienda Universitaria

El Claustro, teniendo en cuenta el Plan de Desarrollo Institucional 2016-2021 y dando cumplimiento a la misión establecida en el PEI, en particular con las políticas de Bienestar Universitario, Internacionalización y Éxito Estudiantil, aprobó el 6 de febrero la realización del proyecto Vivienda Universitaria.

Esta gran iniciativa, busca generar un plan de acción para consolidar el programa de acompañamiento a estudiantes provenientes de fuera de la ciudad durante el primer año de vida universitaria, contando con la infraestructura necesaria y adecuada para el desarrollo del quehacer de Bienestar Universitario.



Adicionalmente, este espacio será el lugar de acogimiento de aquellos visitantes nacionales e internacionales que vengán a desempeñar alguna actividad académica o investigativa en El Bosque.

4.2. Consolidación de las instalaciones Chía

Dentro del Plan Maestro de Desarrollo Físico se encuentran incluidas las instalaciones de Chía, en las cuales se han venido realizando proyectos con el fin de brindar a los estudiantes los mejores espacios de bienestar como espacios facilitadores del aprendizaje. Dentro del PRM 2020 – 2025 se encuentran los desarrollos futuros de estas instalaciones.

Los Cobos Medical Center (Hospital Universitario)

Entendiendo la importancia para las actividades misionales de la U, y dando cumplimiento a la orientación estratégica OEI, las Directivas de la Universidad, dieron aprobación para iniciar las negociaciones, diseño y construcción de un hospital Universitario.

El claustro considerando fundamental la asociación con un actor del sector asegurador en salud para la ejecución de este proyecto, aprobó un trabajo conjunto, el cual después de varias consideraciones y análisis fue establecido con Compensar, esto con el fin de mantener la intención de implementar las mejores prácticas en la prestación y gestión de los servicios de salud en beneficio de la población. La construcción del Hospital se inició en el año 2015, a 31 de diciembre de 2017 ya cuenta con más de un 50% de avance.

El proyecto “Los COBOS, Medical Center”, consistente en diseñar, construir y poner en operación una sede hospitalaria de IV nivel, para brindar servicios a la población afiliada a planes complementarios del sistema de salud así como para la formación del Talento humano y la investigación en salud.

Este proyecto tiene como propósito superior “Proteger la vida mediante la prestación eficiente de servicios integrales de salud y planes adicionales de salud que garantizan atención humanista centrada en el paciente y en su familia, promoviendo el conocimiento científico, la innovación y la formación del talento humano del área de la salud”.

Proyecto Los Cobos Medical Center, Universidad El Bosque-Compensar



Fuente:
Rectoría, 2018.

Adicional a los proyectos de infraestructura, durante el año 2017 se desarrolló el proyecto Bosque Cloud, un proyecto de tecnología el cual tuvo tres frentes, el cambio de ERP pasando de ERP Peoplesoft a ERP Fusion Cloud, la implementación del software Planning and budgeting Cloud, una herramienta presupuestal que le permitirá a la Universidad tener un mejor control del presupuesto e información de ejecución de cada una de las unidades y finalmente aún en desarrollo el proyecto de implementación de indicadores de gestión, BIC's. Este proyecto tuvo como fin principal la mejorar la productividad a través de la estandarización de procesos y la implementación de las mejores prácticas.

5. Nuestro desempeño económico

La mejor demostración de la intención de permanencia en el tiempo de la Universidad en sus quehaceres es el crecimiento patrimonial que se ha construido a lo largo de los años. Es así como en el periodo 2015-2017, la Universidad ha presentado un aumento en el patrimonio, y esto le ha permitido respaldar los procesos de mejora continua y de alta calidad al servicio de la comunidad estudiantil.

A continuación se presenta un resumen de la situación financiera de la Universidad, en cifras expresadas en millones de pesos.

A 31 de diciembre de 2017, los ingresos de la Universidad alcanzaron la suma de \$193.320 millones.

Estos ingresos corresponden a ingresos de actividades ordinarias por valor de \$177.353, de los cuales, \$176.399 millones son ingresos por servicios de educación, \$599 millones son ingresos por venta de bienes correspondiente principalmente a venta de libros, \$354 millones son ingresos por prestación de servicios (servicios de biblioteca, audiovisuales, tecnología, alquiler de lockers).

Adicionalmente, se obtuvieron otros ingresos Operativos por valor total de \$7.530 millones correspondientes a

ingresos por servicios prestados en las clínicas odontológicas por valor de \$3.283 millones, Ingresos por servicios por \$1.583 millones, Ingresos por honorarios por \$99 millones, otros ingresos por valor de \$1.368 millones.

Adicionalmente, la Universidad recibió ingresos por arrendamientos que alcanzaron la suma de \$1.196 millones correspondientes a la ejecución de 26 contratos comerciales por concepto de arrendamiento de sus propiedades de inversión, y contratos de espacios dados en concesión con el fin de brindar bienestar a la comunidad universitaria.

Para el año 2017, se recibieron \$8.436 millones por ingresos financieros.

A continuación se presenta el listado de contratos de arrendamiento y concesión vigentes en el 2017:

Contratos de Ingresos

CONTRATISTA	OBJETO	F. INICIO	F.FINAL	N. DE CONTRATO
Fundación Salud Bosque	Que las partes celebramos contrato UNBOSQUE ARR-002-2014 de fecha 11 de julio de 2014, en virtud del cual la U.E.B., concedió a la FUNDACION. el uso y goce de un inmueble ubicado en la Calle 134 No. 12-25 de Bogotá, con todas sus mejoras, anexidades, dependencias, servicios, e instalaciones, del cual es propietario. El presente documento se acordó modificar la Cláusula tercera.	1-ene-17	1-abr-19	CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 002-2014
HORA DE COMER CATERING SAS	LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de 324,41 metros cuadrados ubicado en el Edificio Fundadores Bloque M de LA UNIVERSIDAD EL BOSQUE , y los equipos de acuerdo al anexo localizada en la Av. Cra. 9 No.131 A-02 de la ciudad de Bogotá, espacio comprendido dentro de los siguientes linderos especiales, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:	15-ene-17	15-dic-17	CONTRATO DE CONCESION No. 071-2017
JOSE SAMUEL ROMERO	LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de nueve metros con cincuenta y tres centímetros cuadrados (9,53 m ²), ubicado en el primer piso del Bloque H de las instalaciones de la UNIVERSIDAD EL BOSQUE , localizada en la Avenida Carrera 9 No. 131A-02 de la ciudad de Bogotá, comprendido dentro de los siguientes linderos especiales, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:	15-ene-17	30-nov-17	CONTRATO DE CONCESION No. 066-2017

<p>NOHORA RITA CABRA SARMIENTO</p>	<p>LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de seis metros con cincuenta y dos centímetros cuadrados (6.52 m²), localizado en el primer piso del Bloque H de las instalaciones de la UNIVERSIDAD EL BOSQUE ubicada en la Avenida carrera 9 No. 131A-02 de la ciudad de Bogotá, comprendido dentro de los siguientes linderos especiales, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1</p>	<p>15-ene-17</p>	<p>30-nov-17</p>	<p>CONTRATO DE CONCESION No. 067 DE 2017</p>
<p>ADOLFO PRIETO BONILLA</p>	<p>LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de treinta y cinco metros cuadrados con catorce centímetros cuadrados (35.14 m²), ubicado en el primer piso del Bloque H de las instalaciones de la UNIVERSIDAD EL BOSQUE</p>	<p>15-ene-17</p>	<p>30-nov-17</p>	<p>CONTRATO DE CONCESION No. 065-2017</p>
<p>CRISTINA ALEXANDRA SUDEN RIVERA</p>	<p>LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de seis metros cuadrados (6 m²) metros cuadrados ubicado en la Avenida carrera 9 No. 131A-02 de la ciudad de Bogotá, de las instalaciones de la UNIVERSIDAD EL BOSQUE</p>	<p>15-ene-17</p>	<p>30-nov-17</p>	<p>CONTRATO DE CONCESION No. 073 DE 2017</p>
<p>JUAN ESTEBAN PRADA CASTILLO - NATURAL BREAK</p>	<p>Mediante este Contrato LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de 5.61 metros cuadrados, ubicado en el Bloque F de la UNIVERSIDAD EL BOSQUE localizada en la Avenida 9 No. 131A-02 de la ciudad de Bogotá, comprendido dentro de los siguientes linderos especiales, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:</p>	<p>15-ene-17</p>	<p>30-nov-17</p>	<p>CONTRATO DE CONCESION No. 068- 2017</p>
<p>JAVIER FORERO CALDERON</p>	<p>Contrato LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un (1) espacio ubicado al interior del Campus Chía de LA UNIVERSIDAD, el cual se encuentra comprendido dentro de los siguientes linderos, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:</p>	<p>15-ene-17</p>	<p>15-dic-17</p>	<p>CONTRATO DE CONCESION No. 072-2017</p>

JAVIER FORERO CALDERON	<p>LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de dos (2) espacios así: 1) un espacio ubicado en la construcción denominada "La Casona", primer piso Bloque H. 2) Un espacio ubicado en el tercer piso del Bloque D (interior de la biblioteca),, todos localizados al interior de las instalaciones de LA UNIVERSIDAD EL BOSQUE ubicadas en la Avenida carrera 9 No. 131A-02 de la ciudad de Bogotá, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1.</p>	18-ene-17	18-dic-17	CONTRATO DE CONCESION No. 078-2017
JAVIER FORERO CALDERON	<p>LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de cuarenta y dos metros con noventa y tres centímetros cuadrados (42.93 m²), ubicado en primer piso del Bloque H de las instalaciones de LA UNIVERSIDAD EL BOSQUE ubicadas en la Avenida carrera 9 No. 131A-02 Carrera 7B Bis No. 132-11 de la ciudad de Bogotá, comprendido dentro de los linderos que se indican en el plano que se incorpora a este documento como Anexo 1</p>	15-ene-17	15-dic-17	CONTRATO DE CONCESIÓN No. 077-2017
PARQUEADEROS TEQUENDAMA LTDA	<p>LA UNIVERSIDAD concede a EI CONCESIONARIO la explotación, bajo su total responsabilidad y asumiendo todos los riesgos, de los (200) cupos de parqueo de que consta el edificio Fundadores de LA UNIVERSIDAD ubicado en ubicadas en la Avenida Carrera 9 # 131 A - 02 de la ciudad de Bogotá, cuyos linderos generales son los determinados en la correspondiente Escritura Pública.</p>	1-ene-17	31-dic-17	CONTRATO DE CONCESION No. 076-2016
YADID LILIANA RIVERO MORALES	<p>LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de uno con noventa y dos metros cuadrados (1.92 m²) el primer piso, bloque D de las instalaciones de La UNIVERSIDAD EL BOSQUE, ubicado en ubicadas en la Avenida Carrera 9 # 131 A - 02 de la ciudad de Bogotá, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:</p>	1-ene-17	30-nov-17	CONTRATO DE CONCESION No. 069-2017

FESTINO EXPRESS SAS	LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de cuatrocientos siete metros cuadrados con treinta y cuatro centímetros cuadrados (407.34 m ²), ubicado en primer Piso del Bloque D de las instalaciones de la UNIVERSIDAD EL BOSQUE , ubicado en ubicadas en la Avenida Carrera 9 # 131 A - 02 de la ciudad de Bogotá, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:	15-ene-17	14-dic-17	CONTRATO DE CONCESION No. 075-2017
FESTINO EXPRESS SAS	LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de veintiocho metros cuadrados (28 m ²), ubicado en primer Piso del Bloque F de las instalaciones de la UNIVERSIDAD EL BOSQUE , conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:	15-ene-17	14-dic-17	CONTRATO DE CONCESION No. 074-2017
REFRIBREAK (ADRIANA MARCELA MORENO AMORTEGUI)	LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un (1) espacio ubicado en las instalaciones de Chía de LA UNIVERSIDAD , ubicado en ubicadas en la Avenida Carrera 9 # 131 A - 02 de la ciudad de Bogotá, el cual se encuentra comprendido dentro de los siguientes linderos, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:	1-ago-17	30-nov-17	OTRO SÍ No. 1 CONCESION No. 064-2016
PAOLA PATRICIA FACCI NI GUARIN-GRUPO APSA	LA U.E.B. concedió el uso del goce del inmueble de 54,75 mts. Cuadrados ubicado en la carrea 7A-06.	1-abr-17	31-mar-18	ARR-001-2017
SOCIEDAD DE CIRUGIA OCULAR	CONTRATO DE ARRENDAMIENTO OFICINA 817 EDIFICIO EL BOSQUE CON UN AREA PRIVADA DE 52,56M2 y area construida de 58,36 M2.	1/06/2017	31-may-18	
TROMOPLAST	PRORROGA CONTRATO DE ARRENDAMIENTO BODEGA CARRERA 64, con un área de 606,13M2	15/03/2017	14/03/2018	
RESTCAFE S.A.S. OMA	CONTRATO DE CONCESION ESPACIO UBICADO ENTRE LOS BLOQUES B Y L ADENTRO DE LA UNIVERSIDAD	15-ene-17	30-dic-17	No. 079-2017
RESTCAFE S.A.S. OMA	LA UNIVERSIDAD concede a el ARRENDATARIO el LOCAL que consta de un área de 129m2. ubicado en el primer piso Bloque M	15-jul-16	14-jul-18	ARR-No. 002

BANCO DE BOGOTA	ARRENDAMIENTO LOCAL COMERCIAL AK 9 #129-96	16-abr-13	15-abr-18	CONTRATO DE ARRENDAMIENTO
PUNTO VERDE EXPRESS S.A.S.	LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso de uso de un espacio de diez metros y cincuenta dos centímetros (10.52 m ²) cuadrados ubicados en la plazoleta centra de las instalaciones de La UNIVERSIDAD EL BOSQUE localizadas en la Carrera 7B Bis No. 132-11 de la ciudad de Bogotá,, conforme al plano que se incorpora a este documento como Anexo 1:	1-mar-15	28-feb-18	No. 033 DE 2015
PROMOTORA DE CAFÉ COLOMBIA S.A. - JUAN VALDEZ	LA UNIVERSIDAD otorga a EL CONCESIONARIO permiso (4.84 m ²) cuadrados ubicados en el primer piso entre los bloques D y M de las instalaciones de La UNIVERSIDAD EL BOSQUE localizadas en la Carrera 7B Bis No. 132.	12-ene-16	11-ene-19	No. 050-2016
PARQUEADEROS TEQUENDAMA LTDA	Construcción a cargo de TEQUENDAMA, en el lote de propiedad de la UNIVERSIDAD de un Centro de Servicios Técnicos Especializados comprendiendo todas las edificaciones, instalaciones (eléctricas, hidráulicas y sanitarias con redes de aguas negras y aguas lluvias), adecuaciones, parqueaderos y demás ítems previstos. Localizado en la manzana 28 del barrio Bella Suiza (localidad de Usaquén), se encuentra compuesto por doce (12) casas construidas actualmente en el lote 02 al 13 consecutivamente	21-jul-15	21-sep-20	No. 041-2015
PARQUEADEROS TEQUENDAMA LTDA	Construcción a cargo de TEQUENDAMA, en el lote de propiedad de la UNIVERSIDAD de un Centro de Servicios Técnicos Especializados comprendiendo todas las edificaciones, instalaciones (eléctricas, hidráulicas y sanitarias con redes de aguas negras y aguas lluvias), adecuaciones, parqueaderos y demás ítems previstos. Localizado en la manzana 38 del barrio Bella Suiza en la localidad de Usaquén y compuesto por Once (11) casas construidas en los lotes 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 33, 34, 35 y 36,	10-ago-15	7-oct-20	No. 042-2015

PARQUEADEROS TEQUENDAMA LTDA	Construcción a cargo de TEQUENDAMA, en el lote de propiedad de la UNIVERSIDAD de un Centro de Servicios Técnicos Especializados comprendiendo todas las edificaciones, instalaciones (eléctricas, hidráulicas y sanitarias con redes de aguas negras y aguas lluvias), adecuaciones, parqueaderos y demás ítems previstos. Localizado en la manzana 38 del barrio Bella Suiza en la localidad de Usaquén y compuesto por Cuatro (4) casas construidas en los lotes 12, 13, 14 y 31	18-ago-15	15-oct-20	No. 043-2015
------------------------------------	--	-----------	-----------	--------------

Las prácticas de planeación, ejecución y control también aplican al aspecto financiero. Es así como la universidad en los últimos tres años ha cumplido con los presupuestos establecidos año a año y la ejecución de los mismos.

Dentro de la ejecución del presupuesto, durante el año 2017 se

encontraban vigentes 110 contratos, de los cuales la Universidad firmó 86 contratos fueron firmados ese mismo año, y 24 eran contratos firmados en el año 2016. De los 110 contratos vigentes, 51 contratos a 31 de diciembre de 2017 ya se encontraban finalizados.

Contratos de Gastos

CONTRATISTA	OBJETO	F. INICIO	F.FINAL	N. DE CONTRATO
ETECH SOLUTIONS	Renovación de la suscripción al descubridor a escala SUMMON de SERIALS SOLUTIONS, incluido el 360 Link, plan de entrenamiento de usuario final concertado con EL CONTRATISTA, así como las nuevas versiones de SUMMON por un año	31-ene-17	31-dic-17	LIC 012-2017
REPRESENTACIONES EURODENT	Comodato precario o préstamo de uso a título de apoyo tecnológico los equipos descritos en el Anexo No. 1 del contrato, debidamente instalados y funcionando, de conformidad con las características establecidas según fichas técnicas las cuales forman parte integral del contrato.	21-feb-17	21-ago-17	COMODATO No. 006
IMOCOM S.A.	Mantenimiento preventivo y/o correctivo de los compresores y secadores que conforman el sistema de aire	4-abr-16	3-abr-17	C.M. 027-2016

REPRESENTACIONES EURODENT S.A.S	Realizar devolución de los siguientes equipos que hacen parte del comodato que se tiene con la compañía Representaciones Eurodent, lo anterior teniendo en cuenta que en el ejercicio se ha identificado que no se utilizan y que para el modelo de servicio de la clínica no serían viable de compra en este momento.	21-ago-17	21-dic-17	OTRO Sí No. 1 C.COM. No. 006-2017
SEED	EL CONTRATISTA se compromete con LA UNIVERSIDAD a prestar el servicio de desarrollo y puesta en marcha del portal web de la U.E.B, de acuerdo con el alcance de requisitos y especificaciones contenidos en el documento RFP. De fecha 10 de noviembre de 2016	16-dic-16	16-jul-17	P.S. 117-2017
REFRIPLAST	Mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de aire acondicionado de la Universidad El Bosque.	5-may-16	4-may-17	C.M. 028-2016
SOLINOF	Compra de inmobiliario para el laboratorio de Aulas en las instalaciones de CHIA. De la UNIVERSIDAD y el cual se encuentra detallado en la cotización No. 246E de 2016.	28-nov-16	27-feb-17	C.V 023-2016
HERNANDO SALAZAR SANCHEZ	Proyecto obra civil, sala de tutorías II, edificio fundadores	8-mar-17	25-abr-17	O.C. 049-2016
CONVIAS S.A.S	Obra Civil y eléctricas necesarias para el aumento de carga en la eléctrica necesarias para el aumento de carga en en la acometida eléctrica principal del Bloque D.	13-mar-17	13-may-17	O.C. 050-2017
CONVIAS S.A.S	Ampliar el plazo hasta el 9 de agosto	13-mar-17	13-may-17	OTRO Sí No. 1. O.C. 050-2017
CONVIAS S.A.S	Obra Civil proyecto Salas de Lectura-Tutorías Casa blanca	22-ago-17	22-sep-17	O.C. 053-2017
MARIA TERESA SIERRA CONSULTORIA EN ILUMINACIÓN Y CIA S.A.S	Realizar la totalidad de los estudios análisis, cálculos, diseño y conceptualización para el diseño de iluminación de Proyecto Edificio Académico de la Salud de la U.E.B.	20-feb-17	25-may-17	1711-14
GRONCOL	Realizar estudios, análisis, diseño y conceptualización para el diseño del paisajismo del Proyecto Edificio Académico de la Salud.	23-feb-17	23-mar-17	P.S . 1711-12
HVAC CONSULTING S.A.S	OTRO Sí No. 1 P.S 1711-07 Ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de mayo de 2017 el contrato anterior iba hasta el 26 de enero de 2017, y por valor de \$ 40.600.000,00	27-ene-17	31-may-17	OTRO Sí No. 1 P.S. 1711-07

ARQUIAMBIENT AL LTDA	Modificar la cláusula quinta del contrato P.S. 1711-05 con el fin de adicionar el plazo hasta el 30 de abril de 2017 el anterior contrato iba hasta el 26 de diciembre de 2016 por valor de \$8.120.000,00	27-dic-16	30-abr-17	OTRO Sí No. 1 P.S. 1711-05
HERNANDO SALAZAR SANCHEZ	Proyecto obra civil, sala de tutorias II, edificio fundadores,	25-abr-17	25-abr-17	O.C. 049-2016
HERNANDO SALAZAR SANCHEZ	Proyecto obra civil, sala de tutorias, CHIA.	15-jun-17	1-ago-17	O.C. 052-2017
PLANIFICACION Y PROYECTO S.A.S	Construcción de áreas deportivas, zonas exteriores y control de acceso en las instalaciones de Usaquen de la UNIVERSIDAD.	1-jun-17	23-jul-17	O.C. 051-2017
CONVIAS S.A.S.	Realizar por el sistema de precio global fijo sin fórmula de reajuste la obra civil para la CONSTRUCCION DE AULAS, BAÑOS, LABORATORIO DE BIOINGENIERIA Y EXTERIORES de las instalaciones de Chía de la UNIVERSIDAD, de acuerdo con los planos, cantidades y especificaciones de referencia de la obra entregados por LA UNIVERSIDAD y todas las condiciones especificadas por LA UNIVERSIDAD en la invitación a presentar propuestas de fecha 25 de agosto de 2016 y la propuesta final ajustada presentada por EL CONTRATISTA el 3 de octubre de 2016, documentos que hacen parte integral del presente contrato.	10-oct-16	10-ene-17	O.C. 048-2016
TALLER DE ARQUITECTURA DE BOGOTA	Diseño arquitectónico y supervisión arquitectónica para el edificio de salud de la Universidad	22-abr-16	13-ene-17	PS. 091-2016
SOLINOF	Suministrar e instalar el inmobiliario de la Sala de Lecturas y Tutoria ubicado en Casablanca	25-sep-17	25-oct-17	C.V. 026-2017
YANHAAS S.A.S	Servicios de consultoria e investigación de mercadeo a favor de LA U.E.B. Con el fin de revisar y evaluar las posibles oportunidades de generar oferta académica en las siguientes ciudades Bogotá, Cali, Barranquilla, Bucaramanga, Neiva, Ibague, Villavicencio.	1-may-17	30-sep-17	P.S 128-2017

IRIS SOLUCIONES - XOMA	Prestación de servicios de operación de la plataforma XOMA por un máximo de 382 usuarios para soportar la operación de la UNIVERSIDAD por siete (7) meses contados a partir del 15 de junio de 2016, bajo la modalidad de servicio de arrendamiento mensual de software o saas (SOFTWARE AS A SERVICE), de conformidad con lo descrito en la propuesta presentada por el CONTRATISTA a la UNIVERSIDAD de fecha 8 de junio de 2016 la cual forma parte integrante del presente contrato en la medida en que no lo contradiga, garantizando a la UNIVERSIDAD un esquema de alta disponibilidad de servicio y seguridad de datos que comprende todos los servicios de administración del centro de datos con personal altamente cualificado y bajo contratos de confidencialidad	15-jun-16	15-ene-17	ARR 009-2016
LENOVO	Compra de 54 equipos Desktop	27-dic-16	17-feb-17	C.V. 27-12-2016
LENOVO	Modificar el numeral 12,1 y el 12,3 de la cláusula Décima Segunda, con el fin de estipular que la vigencia de la garantía de cumplimiento y de la garantía de responsabilidad civil extracontractual.	27-dic-16	17-feb-17	OTRO Sí No. 1 C.V. 27-12-2016
WEB CONGRESS INC MIAMI	LA UNIVERSIDAD se compromete a pagar la suma (\$50.000USD) + IVA al organizador para la realización del "Evento" y por su parte El Organizador se compromete a otorgarle los reconocimientos y beneficios estipulados en el contrato	24/11/2016	29-mar-17	CONTRATO DE PATROCINIO No. 001-2017
JAVIER FORERO CALDERON	Contrato de prestación de servicios de outsourcing de impresión.	1-abr-16	31-mar-17	<u>P.S. 093-2016</u> <u>EN TRAMITE</u> <u>REVISION</u> <u>AREA</u>
IRIS SOLUCIONES S.A.	Prestar los servicios de implementación de Web services a costo fijo realizando todas las actividades propias de un proceso de integración vía Web services y en especial las nombradas en el contrato	20-oct-17	20-dic-17	P.S. 137 - 2017
JAVIER FORERO CALDERON	Contrato de prestación de servicios de outsourcing de fotocopiado	1-ene-17	31-dic-17	P.S. 121-2017
NEC DE COLOMBIA	Compra de 81 proyectores ref NP-P401W	8-jun-17	23-jul-17	C.V. 024-2017
EMERSON ELECTRIC VERTIV COLOMBIA S.A.S	Mantenimiento preventivo y correctivo de una UPS NXB de 30 KVA una UPS NXA de 160 KVA.	16/06/2016	15-jun-17	C.M. 029- 2016

ESTUDIOS AUDIOVISIÓN LIMITADA,	Arrendamiento de estudio de grabación durante (817) horas, de un estudio de grabación ubicado en la Carrera 7 No. 180-91 de la ciudad de Bogotá D.C.	31-ene-17	14-nov-17	ARR 009-2017
CARLOS ARTURO SILVA CASTRO	Arriendo de un estudio de grabación, por noventa y seis (96) horas anuales, distribuidas en treinta y dos (32) horas el primer semestre y sesenta y cuatro (64) horas el segundo semestre. para estudiantes de la U.EB.	2-feb-17	16-nov-17	ARR. 010-2017
CESAR PADILLA BELTRAN	EL MAESTRO se obliga para con EL ENCARGANTE a realizar todas las actividades profesionales, creativas e intelectuales necesarias y convenientes para llevar a cabo la realización de la obra escultórica denominada "EL PENSADOR". }	15-ago-17	15-dic-17	O.C.E. 001-2017
RAG TECH E.U.	Mantenimiento preventivo y correctivo de microscopios y estereomicroscopios.	1-ago-16	31-jul-17	OTRO Sí No. 1C.M.016-2015
DEAL CLOSE	Uso sin exclusiva sobre el software iComMarketing, con las características y funciones descritas la propuesta presentada por el CONTRATISTA,. Así mismo, EL CONTRATISTA se obliga para con LA UNIVERSIDAD a prestar el servicio de envíos mensuales por escalas Flex, consistente en hasta quinientos mil (500.000) envíos masivos de correos iComMarketing por mes.	1-ene-17	31-dic-17	LIC 013-2017
PRADILLA NUÑEZ	EL CONTRATISTA prestará a la UNIVERSIDAD el salón Salón San Isidro, EL Portico, para fiesta de FIN DE AÑO la UNIVERSIDAD.	26-nov-17	1-dic-17	P.S. 138-2017
RED EJECUCIONAL S.A.S	Asesoría para el desarrollo de la Estrategia de recaudación de fondos y la creación del Programa de becas de la UNIVERSIDAD, de conformidad con lo establecido en la propuesta presentada por EL CONTRATISTA el 5 de octubre de 2016	1-nov-16	31-jul-17	P.S. 113-2016
GERMAN VILLEGAS Y ASOCIADOS S.A.S.	OTRO Sí No. 1,P.S. 106-2016 Asesoría Jurídica en en materias de derecho educativo que requiera la dirección de la Universidad de acuerdo con la normatividad vigente y en aplicación de los reglamentos que regulan a la UNIVERSIDAD EL BOSQUE, con el fin de orientar y brindar soporte jurídico.	1-may-17	31-oct-17	OTRO Sí No. 1 P.S. 106-2016
JUAN CAMILO SERRANO VALENZUELA ABOGADOS S.A.S.	Asesoría Jurídica en las áreas tributaria, laboral, contratación comercial	1-oct-17	30-sep-17	OTRO Sí No. 1 P.S. 111-2016

DIEGO ALEJANDRO CABRERA HERNANDEZ	EL CONTRATISTA de manera autónoma e independiente, sin que exista subordinación laboral y por su propia cuenta y riesgo, se obliga en favor de la UNIVERSIDAD a prestar los servicios relacionados con la elaboración del EL LIBRO para los 4 años de la U.EB.	1/04/2017	1-oct-17	P.S. 123-2017
SERVILIMPIEZA	Servicio de limpieza, aseo y desinfección de las instalaciones de la UNIVERSIDAD de Usaquen y Chia y en el Hospital San José Infantil y en el Hospital San José Centro.	2-may-16	1-may-17	PS-094-2016
SERVILIMPIEZA	Se adiciona el servicio de (2) operarias	1-feb-17	1-may-17	OTRO SÍ No. 1 PS-094-2016
COMPAÑÍA COLOMBIANA DE LAVANDERIA TEXTIL CERTIFICADA	Prestación de servicio de lavado, desmanchado, desinfección, planchado, recollección, entrega y mantenimiento (incluido remendar y cocer) de ropa quirúrgica y hospitalaria, uniformes, manteles, tendidos de cama (cubrelechos, cobijas, sábanas y fundas), toallas y prendas deportivas (petos)	9-jun-16	8-jun-17	P.S. 095-2016
NOVAVENTA	Comodato máquinas dispensadoras de bebidas calientes	1-ene-17	31-dic-17	COMODATO 007 -2017
SERVILIMPIEZA	Se adiciona el servicio de (2) operarias	1-feb-17	1-may-17	OTRO SÍ No. 1 PS-094-2016 <u>TRAMITE</u> <u>DIAMANTE</u>
DEAL CLOSE S.A.S.	Comodato y licencia de uso de software (consistente en hasta (500.000) envios de correo masivo iComMarketing.	1-ene-17	31-dic-17	LICENCIA No. 013-2017
GET GROUP S.A.S	EL CONTRATISTA, de manera independiente, sin que exista subordinación jurídica, utilizando sus propios medios, se compromete con la UNIVERSIDAD a prestar en forma directa servicios profesionales de asesoría especializada en la planeación y compra de medios y de intermediación de propuestas con los medios, tanto ATL como BTL y medios digitales y en particular.	1-mar-17	31-dic-17	P.S 130-2017
COLOMBIAN OUTSOURCING SOLUTIONS S.A.S.	Servicios profesionales relacionados con Contac Center donde se realizará actividades; Mercadeo Relacional, BackOffice y Sistemas de información, suministrando infraestructura técnica operativa y humana denominada Contact Center con plena autonomía financiera, administrativa y funcional.	19-may-17	31-dic-17	P.S 124-2017
GENTE COMPETITIVA	– OBJETO: EL CONTRATISTA se compromete con LA UNIVERSIDAD a prestar en sus servicios profesionales descritos en la propuesta presentada por el	3-oct-16	3-mar-17	P.S. 108-2016 TRAMITE OTRO SÍ No. 1

	<p>CONTRATISTA con fecha 27 de junio de 2016 la cual se adjunta, referencia PROP.2016108, para la elaboración de los lineamientos y herramientas que permitan estandarizar y mejorar el desarrollo de las prácticas institucionales de manera transversal en los diferentes programad de la UNIVERSIDAD y que impacten en la preparación para la vida laboral, obligándose a cumplir con todos los objetivos, propuesta técnica, actividades, servicios, productos y entregables, equipo humano y demás condiciones ofrecidos por EL CONTRATISTA en su propuesta PROP.2016108 la cual forma parte integral del presente contrato en la medida en que no lo contradiga, así como el cronograma acordado entre las partes y el cual se adjunta a este Contrato.</p>			
GENTE COMPETITIVA	Ampliar el plazo hasta el 31 de julio de 2017.	4-mar-17	31-jul-17	OTRO Sí No. 1 P.S. 108-2016

MARIA CLARA RANGEL GALVIS
Representante legal