



Factor 8:

Proceso de Autoevaluación

Autorregulación

Planes de Desarrollo.

Planes de consolidación y mejora

Seguimiento

Noviembre, 2019

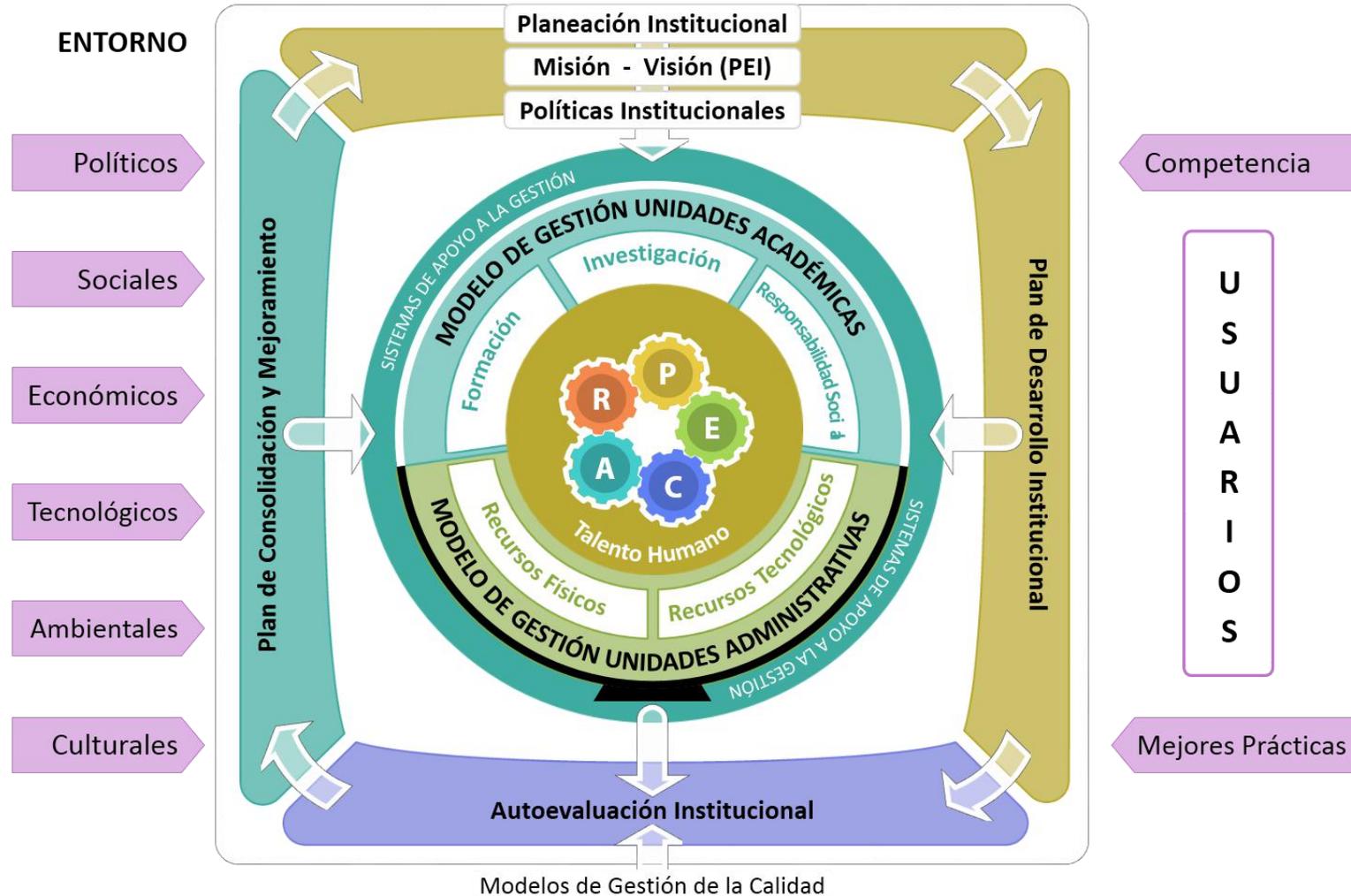
Contenido



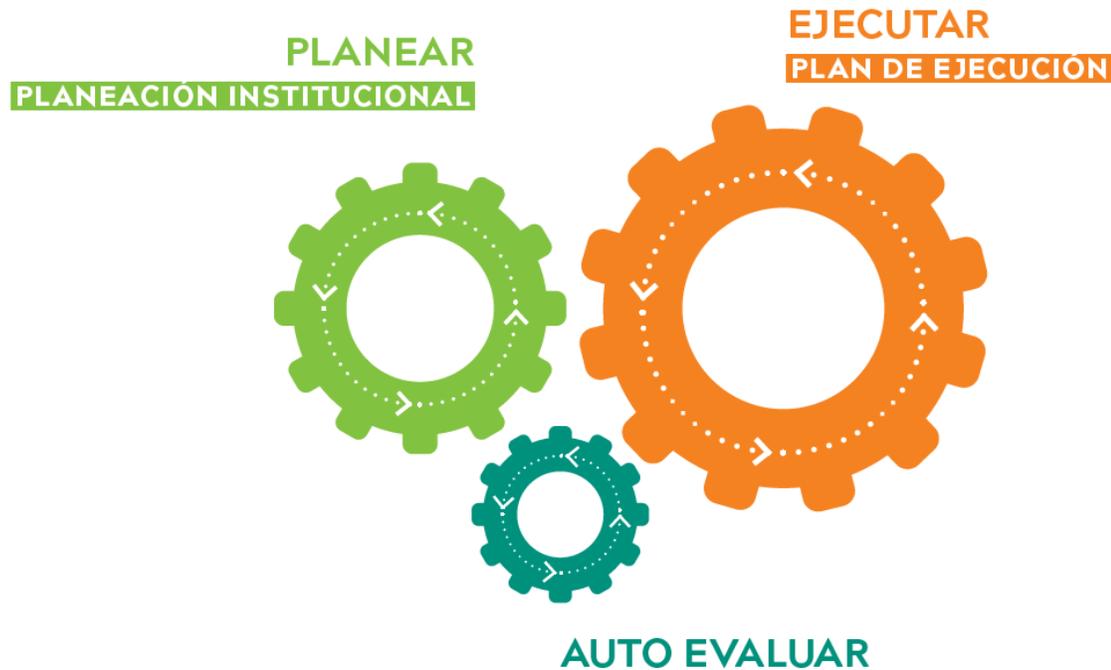


Contexto Institucional

Modelo de Gestión Institucional



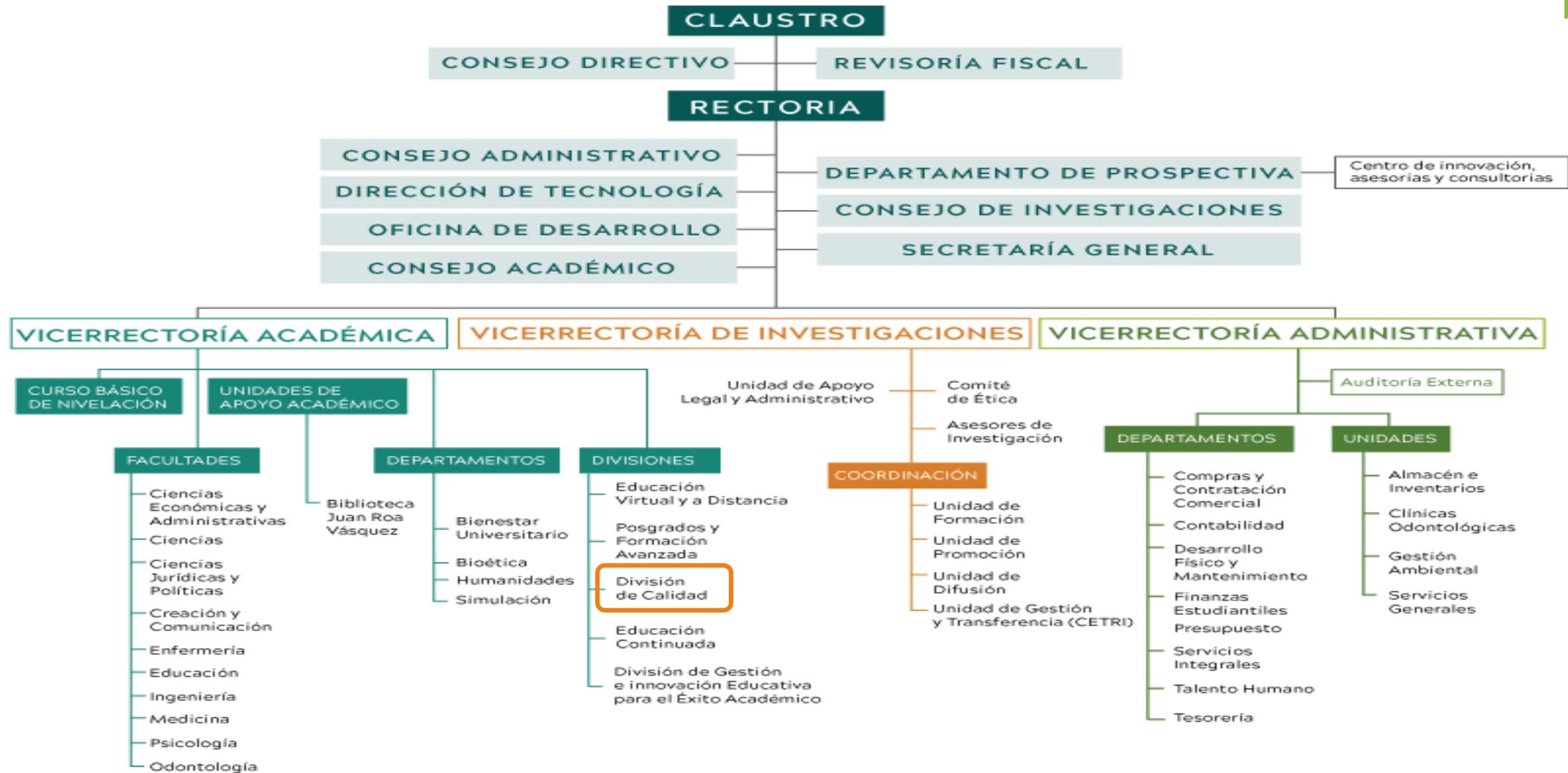
「Política de calidad y planeación」



Continuamos consolidando la Cultura de la Calidad y de la Planeación de la Institución y las Unidades Académicas y Administrativas, que permitan un mayor ejercicio de la autonomía, reflejada en la auto-regulación y autoevaluación institucional.



División de calidad



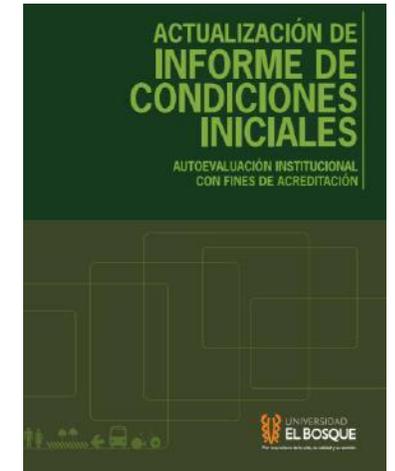
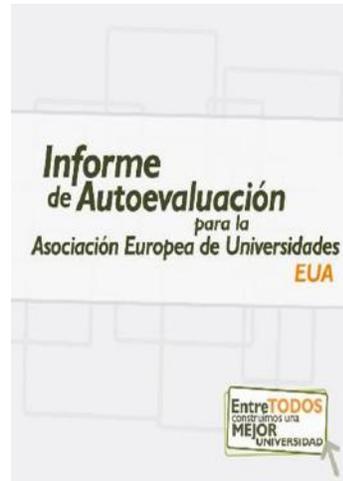
「División de calidad」

- Crear Cultura de Planeación y Calidad
- Apoyo a las unidades académicas y administrativas en todos los aspectos relacionados con la gestión de la calidad y la planeación:
 - Asesoría procesos de autoevaluación.
 - Gestión de los programas.
 - Acompañamiento en los procesos de Registro Calificado.
 - Acompañamiento en los procesos de Acreditación.
 - Apoyo para la elaboración de los planes de mejoramiento y consolidación.



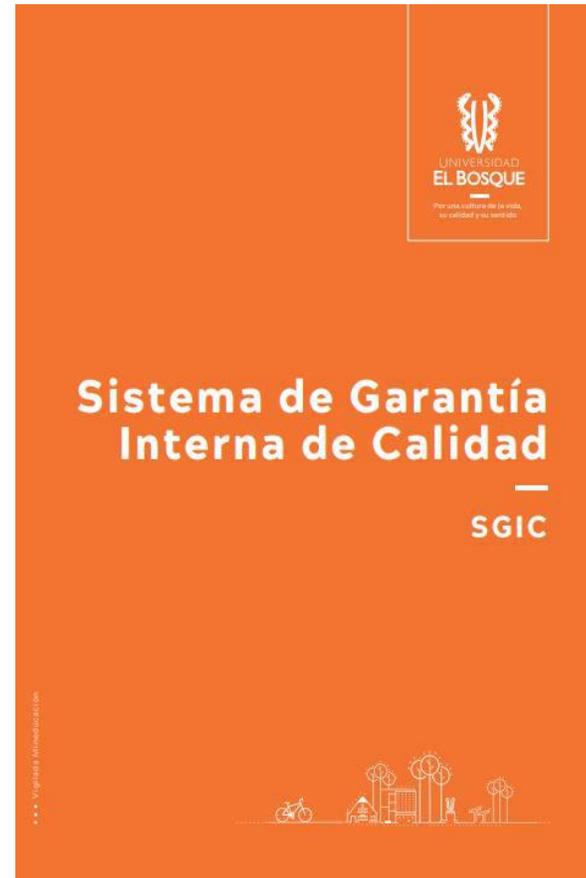
Cultura de la Calidad

Cultura de la calidad



Sistema de Garantía Interna de calidad

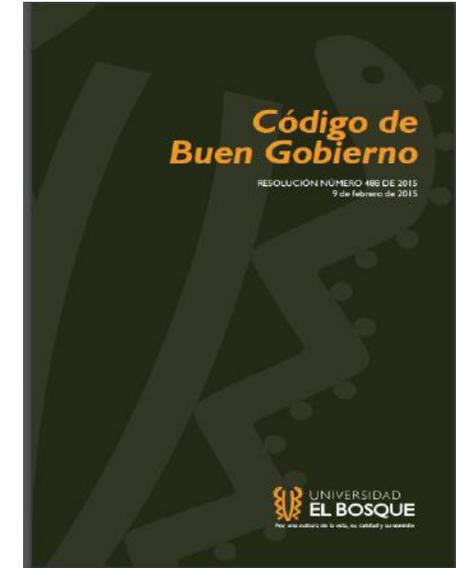
- Conjunto de la estructura organizativa, procedimientos, procesos, soporte documental y recursos necesarios para implantar la gestión de la calidad.
- Certificado por ANECA



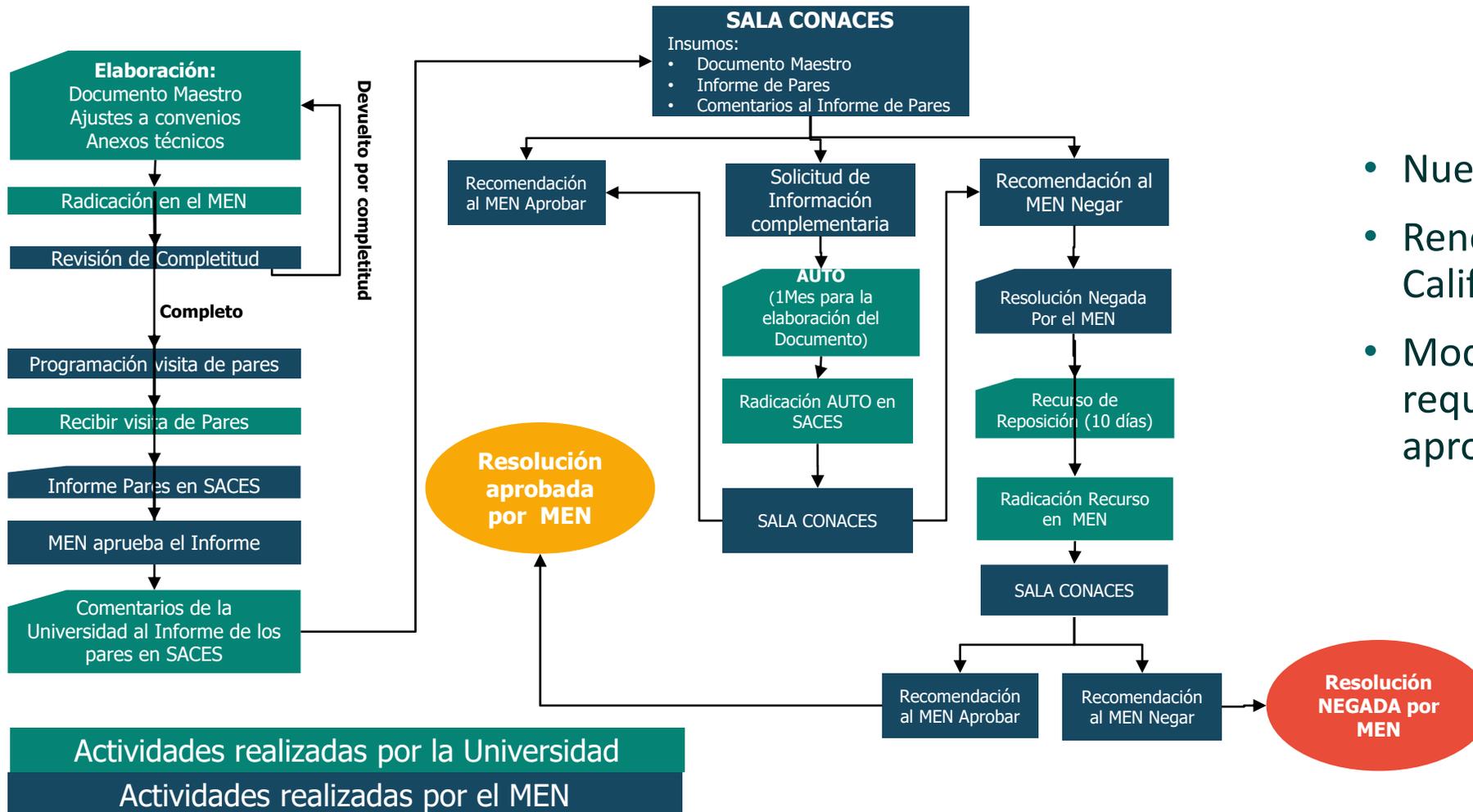
Sistema de Garantía Interna de calidad

Rendición de cuentas - transparencia

- Código de buen gobierno
 - Audiencia Pública de Rendición de Cuentas – Anual
 - Resultados y logros de la Gestión Universitaria
- Documentos Públicos
 - Planes de Desarrollo Institucional, de Facultades y Programas
 - Informes de Autoevaluación
 - Planes de mejoramiento
- Banner Página web
 - Desarrollo de los procesos
 - Material de apoyo
 - Resultados e Informes
 - Seguimiento a Planes



Aseguramiento de la Calidad



- Nuevos Programas
- Renovación de Registros Calificados
- Modificaciones que requieren y que no requieren aprobación del Ministerio

Alta Calidad - Programas

2015
4 Programas

Acreditados

35,5% de los
estudiantes matriculados.

2019
13 Programas

Acreditados

+

57% de los estudiantes
matriculados.

8

En Proceso de acreditación

Alta Calidad - Programas

Programas Acreditados

1. Medicina
2. Odontología
3. Enfermería
4. Ingeniería Ambiental
5. Diseño Industrial
6. Licenciatura en Bilingüismo con énfasis en la enseñanza del inglés
7. Licenciatura en Educación Infantil
8. Psicología
9. Instrumentación Quirúrgica
10. Ingeniería de Sistemas
11. Formación Musical
12. Especialización en Pediatría
13. Biología

Programas en proceso de Acreditación

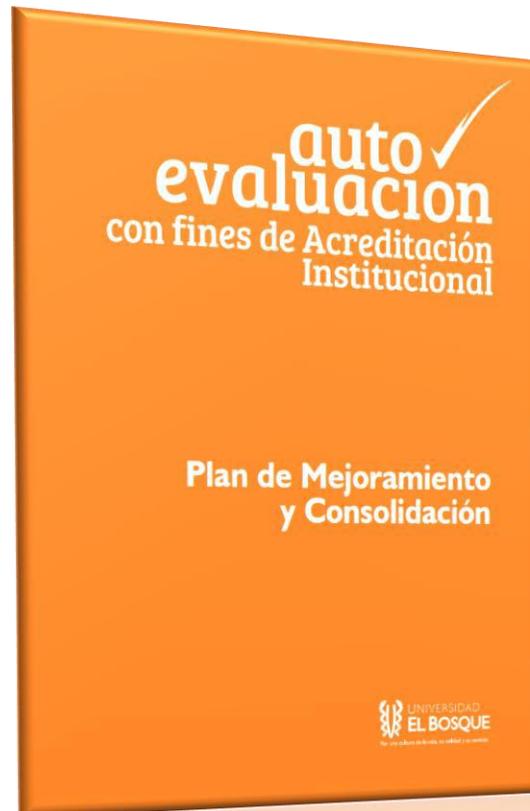
1. Artes Plásticas
2. Ingeniería Electrónica
3. Ingeniería Industrial
4. Especialización en Neurología
5. Especialización en Anestesiología
6. Especialización en Dermatología

Condiciones iniciales radicadas

1. Maestría en Bioética
2. Doctorado en Bioética

Alta Calidad- Institucional

Alta Calidad – Institucional Resolución 11373, 10 de Junio de 2016



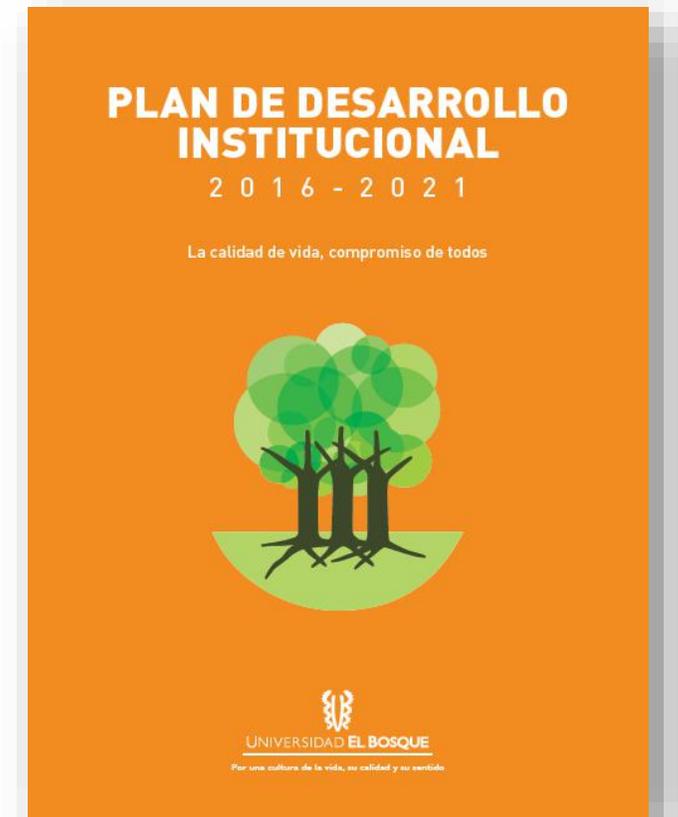
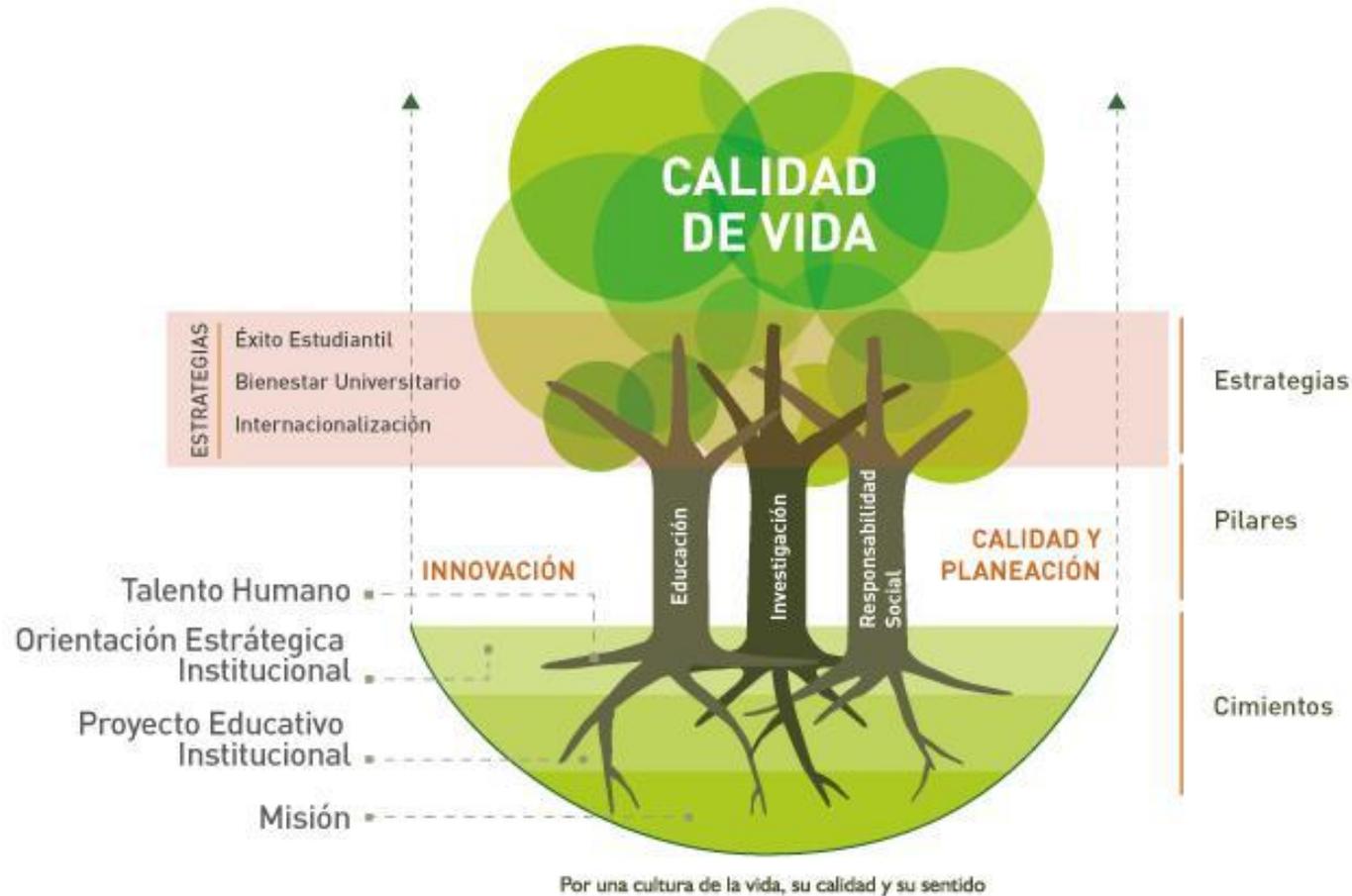


Planeación Institucional

Planeación Institucional



Plan de Desarrollo Institucional



Planeación Unidades Académicas



Planeación Institucional

Plan de Desarrollo Institucional

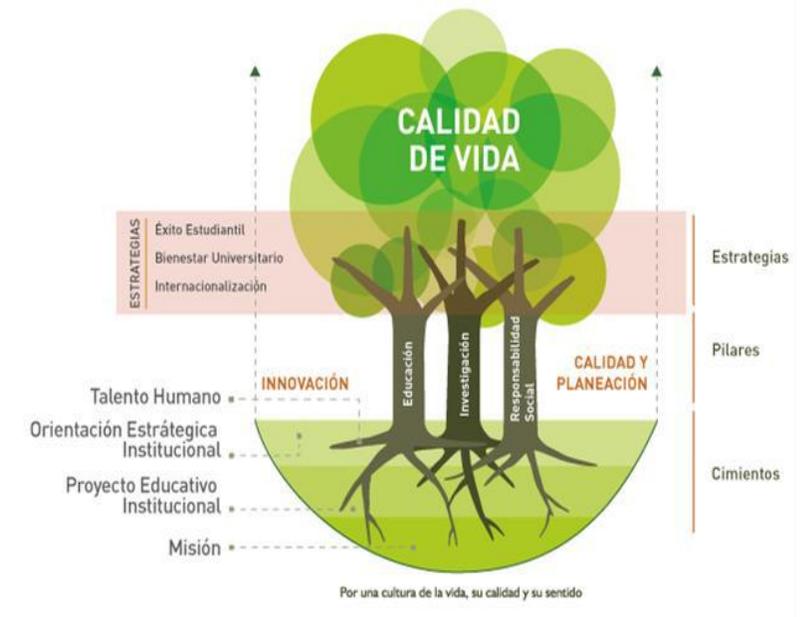
Programa 1: Fortalecimiento sistema Planeación Institucional y de Unidades Académicas y Administrativas.

Programa 2: Fortalecimiento del Sistema de Calidad Institucional, de los Programas Académicos y de las Unidades Administrativas.

Proyecto 1: Autoevaluación y Renovación de Registros calificados.

Proyecto 2 y 3: Autoevaluación y Acreditación Institucional y de programas académicos a nivel nacional e internacional.

Proyecto 5: Fortalecimiento del uso de indicadores clave de éxito.



Planeación Institucional

Sistema de Gestión de Planes de Desarrollo

- Facilita la gestión institucional y de las unidades académicas.
- Favorece la toma de decisiones.
- Permite realizar un seguimiento del cumplimiento de las metas definidas (semestral, anual, quinquenal).
- Proporciona un archivo organizado de las evidencias del cumplimiento de cada una de las metas.

INDICADORES GRAFICOS

Tipo de reporte:

Buscar por detalles: Período:

Plan Desarrollo	Misión	Planeación	Talento Humano	Educación	Investigación	Responsabilidad	Éxito Estudiantil	Bienestar Universitario	Internacionalización	Cumplimiento del plan
Plan Desarrollo Facultad Medicina	93.75%	71.88%	79.17%	77.08%	82.29%	67.25%	83.33%	64.41%	90%	78.8%
Plan Desarrollo Facultad Psicología	62.5%	94.44%	70%	90.17%	94.44%	83.33%	100%	36.11%	100%	81.22%
Plan Desarrollo Facultad Ciencias Políticas y Jurídicas	100%	100%	100%	78.89%	40%	77.08%	83.33%	50%	57%	76.26%

Indicadores de Gestión



Estudiantes



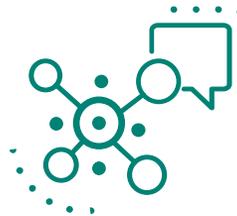
Profesores



Graduados



Educación y
Calidad



Investigación



Responsabilidad social y
Transferencia



Internacionalización



Aspectos financieros

Indicadores de Gestión

Estudiantes



Número de nuevos estudiantes matriculados por Programa

Porcentaje de deserción anual y de cohorte por Programa

Desempeño de los estudiantes en pruebas estandarizadas

Número de egresados, no graduados por Programa

Graduados



Porcentaje de empleabilidad de los egresados por Programa

Salario de enganche de los egresados por Programa

Profesores



Porcentaje de profesores de núcleo académico por Programa

Relación alumno-docente en tiempo completo equivalente por programa

Número de docentes con Doctorado en tiempo completo equivalente (TCE) por Programa / Número de docentes TCE

Número de docentes con Maestría en tiempo completo equivalente (incluyendo Especializaciones Médico-quirúrgicas) por Programa TCE / Número total de docentes TCE

Indicadores de Gestión

Educación y Calidad



Número de programas nuevos en los diferentes niveles de formación virtual y presencial por Unidad Académica

Número de programas de Doctorado y Maestría en red con universidades nacionales e internacionales por Unidad Académica

Número total de Programas de pregrado y posgrado acreditados / Número de Programas acreditables por Unidad Académica

Investigación



Número de proyectos de investigación por Unidad Académica

Número de proyectos de Investigación con coautoría internacional por Unidad Académica

Número de grupos clasificados A 1, A y B / Número total de grupos por Unidad Académica

Número de investigadores de acuerdo a su categoría senior, asociado y junior por Unidad Académica

Número de publicaciones en revistas indexadas nacionales e internacionales por Unidad Académica

Número de citas por artículo publicado en revista indexada por Unidad Académica

Número de publicaciones en revistas propias indexadas por Unidad Académica

Número de patentes, registros y obras artísticas por Programa

Indicadores de Gestión

Responsabilidad social y Transferencia



Número de Iniciativas innovadoras asesoradas y consolidadas por Programa

Número de convenios nacionales e internacionales con proyectos activos y con plan de trabajo por Programa

Número de personas vinculadas (docentes y estudiantes del programa) a las actividades de extensión por Programa

Aspectos financieros



Margen operacional del Programa

Ingresos no operacionales por concepto de investigación, extensión, educación continuada y otros, distintos a matrículas / Total de ingresos, por Programa

Internacionalización



Número de convenios internacionales establecidos con los grupos de interés por Programa

Número de estudiantes que participan en actividades de internacionalización por Programa

Número de profesores visitantes y de profesores internacionales por Programa

Número estudiantes regulares internacionales por Programa



Autoevaluación con fines de renovación de acreditación institucional 2018 - 2019

Renovación de acreditación Institucional

Comités de trabajo

Comité Directivo de Autoevaluación:

- Presidenta de El Claustro
- Presidente de Consejo Directivo
- Rectora
- Vicerrectores
- Director División de calidad
- Coordinador División de calidad
- Representante de los estudiantes
- Representante de los profesores
- Representante de los egresados

Orienta y hace **seguimiento** a los procesos de autoevaluación y planeación institucional, la toma de decisiones, el soporte financiero y la veeduría de los procesos.

Comité Operativo de Autoevaluación:

- Rectora
- Vicerrectores
- Director División de calidad
- Coordinadores de la División de calidad
- Coordinadores de Factor
- Decanos y Directores de Unidades Académicas
- Funcionarios de dependencias administrativas
- Representantes académicos y administrativos líderes de las temáticas referidas en los factores

Elaboración, análisis y revisión de insumos para la elaboración de documentación; apoyo en procesos de autoevaluación que involucran a la comunidad universitaria.

Renovación de acreditación Institucional

Fases - Actividad	Fecha
Seguimiento al Plan de Consolidación y Mejora	2016 - 2018
Gestión del Plan de Desarrollo 2016 - 2021	2016 a 2021
Jornada de Ponderación	22 Noviembre de 2018
Socialización	Enero Febrero de 2019
Documentación	Desde Julio de 2018
Aplicación de instrumentos	Febrero – Marzo 2019
<ul style="list-style-type: none">Estudiantes, Profesores, Administrativos, Directivos, egresados, Sector externo	
Jornada de Autoevaluación – Plan de mejora	30 Abril de 2019
Preparación de Informe	Mayo 2019
Radicación de informe	21 Junio 2019



Renovación de acreditación Institucional

Plan de consolidación y mejoramiento 2014 - seguimiento



Factor		Bajo	Medio	Alto	Muy alto	Total
1	Misión y PEI	0	0	3	2	5
2	Estudiantes	0	0	4	6	10
3	Profesores	0	0	2	3	5
4	Procesos académicos	0	0	5	0	5
5	Investigación	0	0	1	1	2
6	Pertinencia social	0	0	6	1	7
7	Calidad	0	0	2	5	7
8	Bienestar	0	0	2	5	7
9	Organización Administración y gestión	0	0	6	2	8
10	Recursos apoyo académico y planta física	0	0	2	6	8
11	Recursos financieros	0	0	4	0	4
12	Internacionalización	0	0	4	0	4
Total		0	0	41	31	72

Renovación de acreditación Institucional

Recomendaciones CNA

- Acreditación de programas acreditables
- Fortalecer la formación posgradual a nivel de doctorado y maestría de los docentes de tiempo completo
- Políticas de estímulo para fomentar e incrementar las publicaciones en medios indexados de alto nivel y fortalecer la visibilidad de los grupos e investigadores
- Mejorar visibilidad y categorización como investigadores en Colciencias de los docentes líderes de grupos de investigación
- Incrementar la financiación externa de origen nacional e internacional a los proyectos de extensión desarrollados por la institución
- Fortalecer la movilidad estudiantil nacional tanto entrante como saliente
- Utilización de los Convenios de Cooperación Académica para fortalecer la movilidad estudiantil y la movilidad y visibilidad de los docentes

Renovación de acreditación Institucional

Evaluación de Impacto de las Políticas Institucionales

- Evaluar los impactos directos e indirectos de las 32 políticas institucionales vigentes en la Universidad
- Co-construir recomendaciones conducentes a la generación de acciones de mejora para cada una de éstas
- Divulgar y analizar los resultados obtenidos
- Valoración cualitativa y modelo CIMA; Cuestiones exitosas; lecciones aprendidas; buenas prácticas



Renovación de acreditación Institucional

Experiencias significativas

Experiencia significativa

Relación Universidad Empresa Estado en torno a la Calidad de Vida – Centro Hospitalario Los Cobos Medical Center

Sistema Interno de Aseguramiento de Calidad y Planeación

La innovación en la UEB

Aprendizaje para el éxito

*Centro de Investigación y servicio en resistencia antimicrobiana

*Usaquén y Cuenca del Rio Bogotá, en sus tres partes.

*Publicaciones institucionales, Tesis doctorales, capítulos de libros, Libros

Sistema de Gestión y Desarrollo del Talento humano académico

Bioética y Calidad de Vida

Renovación de acreditación Institucional

Encuestas de apreciación

Grupo poblacional	Muestra
Administrativos	211
Docentes	519
Estudiantes	4894
Egresados	470
Directivos	47
Sector externo	133



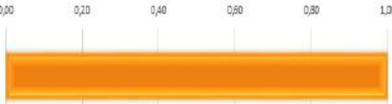
Criterios de calificación

- 1** No se cumple
- 2** Se cumple insatisfactoriamente
- 3** Se cumple aceptablemente
- 4** Se cumple en alto grado
- 5** Se cumple plenamente

Renovación de acreditación Institucional

Jornada de Autoevaluación



 Autoevaluación con fines de Renovación de Acreditación Institucional JORNADA DE AUTOEVALUACIÓN 30 DE ABRIL DEL 2019										
PROMEDIO FACTOR	FACTOR	CARACTERÍSTICA	Ponderación (escala 1 - 10)	Grado Cumplimiento	Relación con el Ideal					
	FACTOR 1. MISIÓN Y PROYECTO INSTITUCIONAL	Característica 1. Coherencia y pertinencia de la Misión	10	5	1,00					
		Característica 2. Orientaciones y estrategias del Proyecto Educativo Institucional	9	5	1,00					
		Característica 3. Formación integral y construcción de la comunidad académica en el Proyecto Educativo Institucional	9	4	0,80					
	FACTOR 2. ESTUDIANTES	Característica 4. Deberes y derechos de los estudiantes	10	5	1,00					
		Característica 5. Admisión y permanencia de estudiantes	8	5	1,00					
		Característica 6. Sistemas de estímulos y créditos para estudiantes	8	5	1,00					

Renovación de acreditación Institucional

Resultados

Factores	Características	Ponderación (1 - 10)	Cumplimiento (1 - 5)	Relación con el ideal
Factor 1. Misión y Proyecto Institucional	Característica 1. Coherencia y pertinencia de la misión	10	5	1
	Característica 2. Orientaciones y estrategias del Proyecto Educativo Institucional	9	5	1
	Característica 3. Formación integral y construcción de la comunidad académica en el Proyecto Educativo Institucional	9	4	0,8
Factor 2. Estudiantes	Característica 4. Deberes y derechos de los estudiantes	10	5	1
	Característica 5. Admisión y permanencia de estudiantes	8	5	1
	Característica 6. Sistema de estímulos y créditos para estudiantes	8	5	1
Factor 3. Profesores	Característica 7. Deberes y derechos del profesorado	10	5	1
	Característica 8. Planta profesoral	9	4	0,8
	Característica 9. Carrera docente	10	5	1
	Característica 10. Desarrollo profesoral	9	5	1
	Característica 11. Interacción académica de los profesores	7	4	0,8
Factor 4. Procesos Académicos	Característica 12. Políticas académicas	8	4	0,8
	Característica 13. Pertenencia académica y relevancia social	10	5	1
	Característica 14. Procesos de creación, modificación y extensión de programas académicos	7	5	1
Factor 5. Visibilidad Nacional e Internacional	Característica 15. Inserción de la institución en contextos académicos nacionales e internacionales	9	4	0,8
	Característica 16. Relaciones externas de profesores y estudiantes	7	4	0,8

Renovación de acreditación Institucional

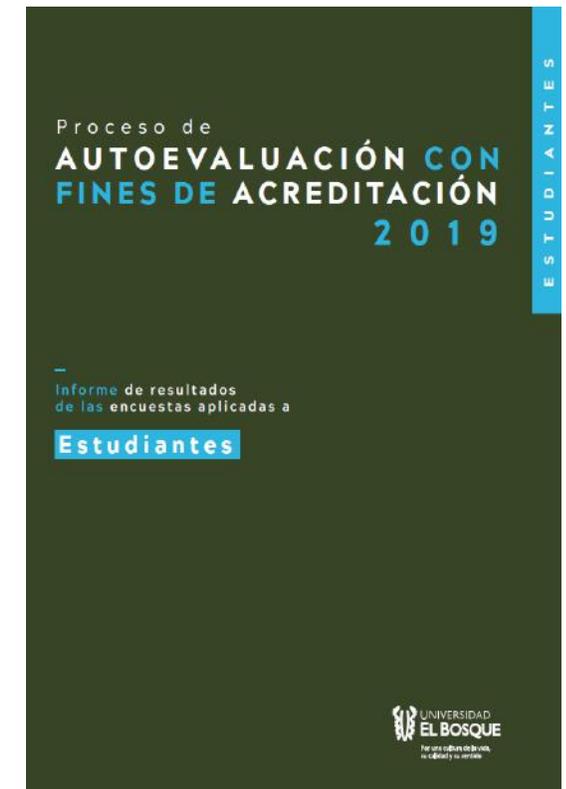
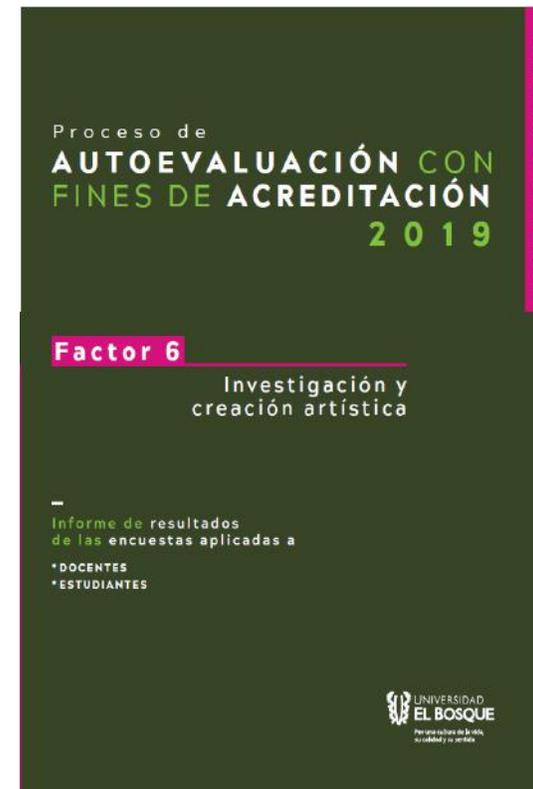
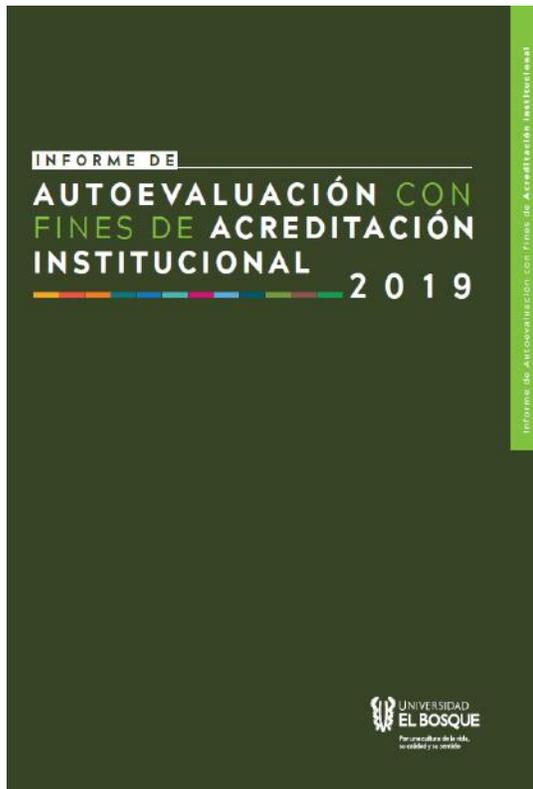
Resultados

Factores	Características	Ponderación (1 - 10)	Cumplimiento (1 - 5)	Relación con el ideal
Factor 6. Investigación y Creación Artística	Característica 17. Formación para la investigación	9	5	1
	Característica 18. Investigación	7	5	1
Factor 7. Pertenencia e Impacto Social	Característica 19. Institución y entorno	9	4	0,8
	Característica 20. Graduados e Institución	7	3	0,6
Factor 8. Profesores	Característica 21. Sistemas de autoevaluación	10	5	1
	Característica 22. Sistemas de información	8	4	0,8
	Característica 23. Evaluación de directivas, profesores y personal administrativo	9	5	1
Factor 9. Bienestar Institucional	Característica 24. Estructura y funcionamiento del bienestar institucional	10	4	0,8
Factor 10. Organización, Gestión y Administración	Característica 25. Administración y gestión	10	5	1
	Característica 26. Procesos de comunicación	8	4	0,8
	Característica 27. Capacidad de gestión	9	5	1
Factor 11. Recursos Apoyo Académico e Infraestructura	Característica 28. Recursos de apoyo académico	10	4	0,8
	Característica 29. Infraestructura física	9	4	0,8
Factor 12. Recursos Financieros	Característica 30. Recursos, presupuesto y gestión financiera	10	5	1

**Calificación global
(promedio):
0,91/1,00**

Renovación de acreditación Institucional

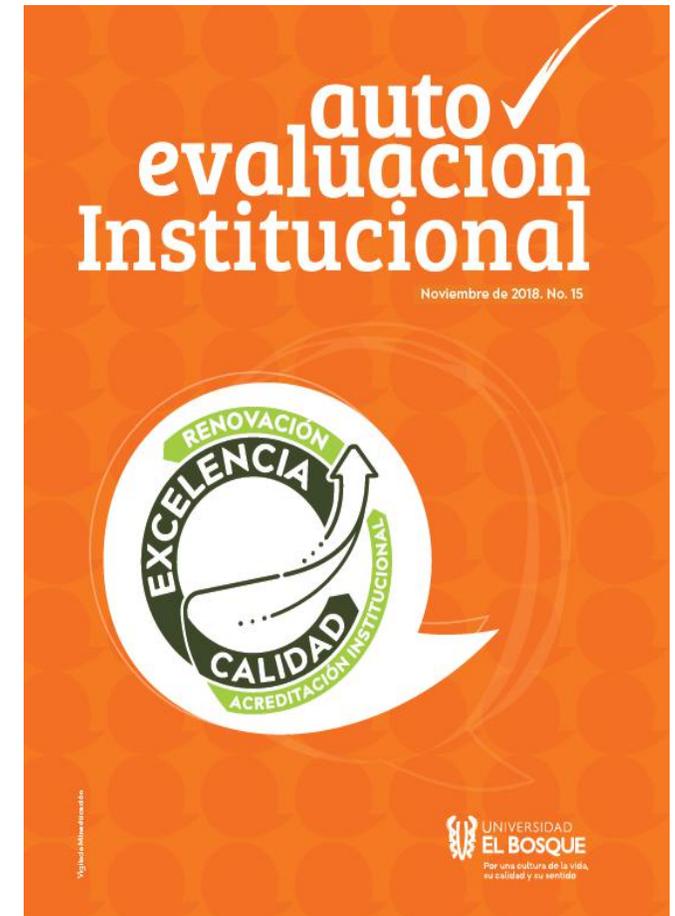
Documentos



Renovación de acreditación Institucional

Plan de consolidación y mejora

- Elaborado a partir de los insumos de la Jornada de autoevaluación
- Organizado por Factor y Característica
- Oportunidades de consolidación y mejoramiento
- Incluye objetivos, acciones, responsables, recursos e Indicadores
- Tiempo: Implementación a 1 año ó con el término del Plan de Desarrollo Institucional 2016 – 2021



Renovación de acreditación Institucional

Plan de consolidación y mejora

Factor	Oportunidades Consolidación	Oportunidades Mejoramiento	Objetivos	Acciones	Indicadores
1	3	2	5	10	6
2	3	2	5	10	9
3	5	2	7	11	11
4	6	1	7	19	13
5	2	1	3	8	6
6	2	1	3	14	6
7	4	1	5	9	6
8	4	2	6	13	7
9	4	3	7	15	15
10	3	5	8	22	17
11	3	1	4	15	11
12	1	3	4	14	10
Totales	40	24	64	160	117

Renovación de acreditación Institucional

Plan de consolidación y mejora – Junio 2020

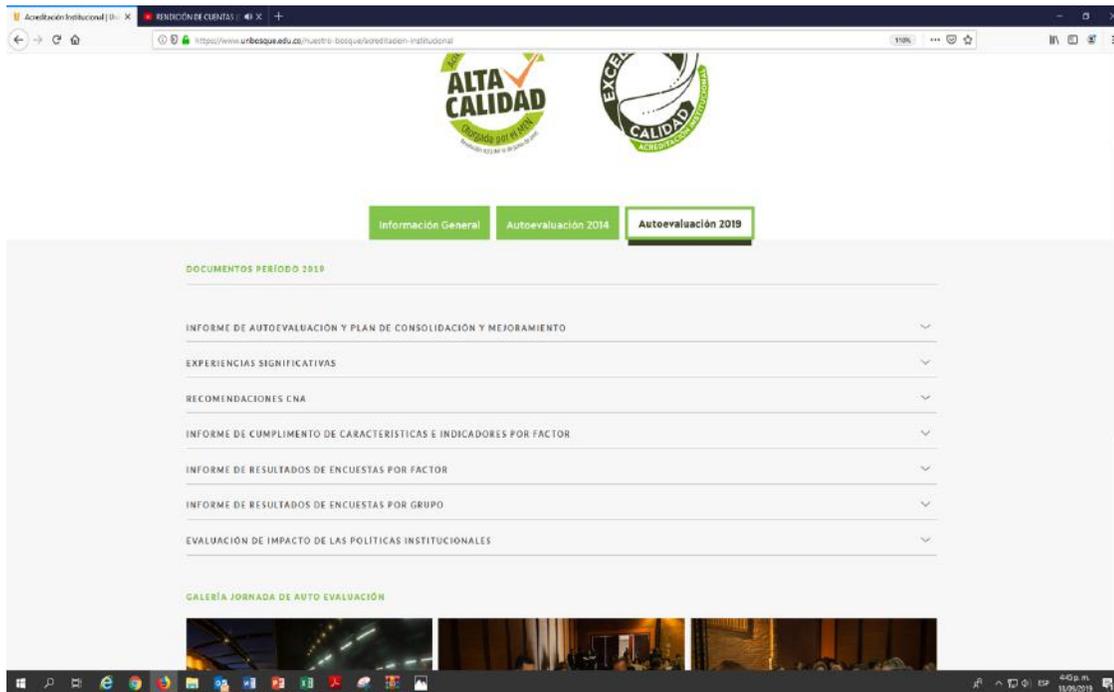
Factor	Oportunidades Consolidación	Oportunidades Mejoramiento
1	3	1
2	1	2
3	4	2
4	2	0
5	0	0
6	1	0
7	3	0
8	3	2
9	4	2
10	3	4
11	2	0
12	0	1
Totales	26	14

Renovación de acreditación Institucional

Plan de consolidación y mejora – Junio 2021

Factor	Oportunidades Consolidación	Oportunidades Mejoramiento
1	0	1
2	2	0
3	1	0
4	4	1
5	2	1
6	1	1
7	1	1
8	1	0
9	0	1
10	0	1
11	1	1
12	1	2
Totales	14	10

Renovación de acreditación Institucional





El proceso de autoevaluación con fines de **Acreditación Institucional** es el **compromiso personal e institucional** con los estudiantes, con el conocimiento y con la calidad de vida, en búsqueda de un **mejor país**

